

**Toetsing investeringsvoorstel aan ijkpunten 3^e tranche investeringsstrategie
Bij begrotingswijziging 28/16 t.b.v. Cultuur in Uitvoering**

Ijkpunt	Voldoet	Indien van toepassing: toelichting bij gedeeltelijk / niet voldoen
1. Investeringsvoorstellen dienen aantoonbaar structuurversterkend te zijn voor één of meerdere onderscheidende kwaliteiten van Brabant. Met behulp van de investeringsvoorstellen wordt door de provincie sturing gegeven op de ontwikkeling van de omgevingskwaliteit van Noord-Brabant, passend bij het aangescherpte provincieprofiel en haar rol als gebiedsautoriteit op het ruimtelijke, economische, ecologische en/of culturele domein zoals verwoord in de Agenda van Brabant.	Ja	
2. Investeringsvoorstellen zijn een aanvulling op het reguliere beleid; het gaat om duurzame lange termijn investeringen.	Gedeeltelijk	Alle voorstellen betreffen aanvullingen op regulier beleid, dus voldoen aan de eerste vereiste. Deze worden ingezet als impulsen en verkenningen voor duurzame aanpak en verankering, maar het is te vroeg om duurzaamheid van het effect te garanderen.
3. Het dient te gaan om een daadwerkelijke extra investeringsimpuls: de investeringen dienen niet in de plaats te komen van andere middelen (geen tekorten in lopende exploitatie opvullen).	Ja	
4. Voorstellen die in het kader van deze investeringsstrategie worden uitgewerkt hebben een aantoonbaar multipliereffect, prikkelen tot investeringen van derden en leiden tot maatschappelijke effecten in ten minste één van de genoemde domeinen. Niet alle investeringen zullen een financieel 'sneeuwbaaleffect' teweeg brengen. De multiplier kan variëren al naar gelang het type investering of project. Middelen worden gericht ingezet om condities te scheppen waaronder het – met name voor private partijen – aantrekkelijk is om te participeren. Per investeringsvoorstel worden (maatschappelijke) effecten en outcome in beeld gebracht.	Ja	
5. Voorstellen die in deze investeringsstrategie worden uitgewerkt betreffen niet (eenmalige) consumptieve bestedingen, maar dragen bij aan duurzame investeringen (én investeringsrelaties), met waar mogelijk en/of kansrijk een revolverend karakter. Hieruit volgt dat de provincie in beginsel niet subsidieert, maar investeert. Bij voorkeur via participatie,	Gedeeltelijk	Binnen het Impulsgeldenprogramma is nadrukkelijk aandacht voor een duurzame output van de projecten. Daarin onderscheidt deze regeling zich ook ten opzichte van andere projectregelingen. Echter over de volledige lijn merken we op dat de mogelijkheden voor revolverendheid in de culturele sector beperkt zijn. Wel wordt bijdragen aan duurzame

<p>zoals bijvoorbeeld revolving funds, garantiefondsen, participatiefondsen, benefit sharing, Publiek-Private Samenwerking (PPS-constructies), etc.</p>		<p>versterking van het cultuursysteem en versterking van andere beleidssectoren.</p>
<p>6. Daar waar economische waarde ontstaat (of wordt toegevoegd) wordt in ieder geval geparticipeerd en niet gesubsidieerd. Elk voorstel gaat gepaard met een 'exit-strategie' om provinciaal vermogen weer vrij te krijgen. Duidelijk moet worden wanneer, onder welke omstandigheden en hoe de provincie zich kan terugtrekken. De aanpak kan per voorstel variëren, telkens wordt de meest geschikte manier gekozen.</p>	<p>Gedeeltelijk</p>	<p>Binnen het Impulsgeldenprogramma is veel aandacht voor een gezonde financieringsmix. Waar mogelijk wordt een participatie-overeenkomst gesloten en/of wordt een lening verstrekt.</p> <p>De provincie participeert in het DC Network, waardoor een impuls wordt gegeven aan de economie in Brabant. Brabantse partners maken via dit netwerk kennis met good practices in de aangesloten creatieve regio's. Toch zal economische spin-off in de regel buiten de provincie om tot stand komen.</p> <p>In geval van planontwikkeling van culturele etalageprojecten zal bij de planontwikkeling aandacht worden gevraagd voor een exit-strategie van de provinciale betrokkenheid.</p>
<p>7. Investeringsvoorstellen moeten zijn afgestemd met de gemeentelijke, rijks- of Europese agenda. Een optimale benutting van Europese en rijksmiddelen (beredeneerd vanuit de Brabantse opgaven) is daarbij een belangrijke overweging.</p>	<p>Ja</p>	
<p>8. Investeringsvoorstellen (kunnen) worden ontwikkeld of uitgevoerd door inzet van ontwikkel- of uitvoeringsvermogen van buiten. Daar waar mogelijk zal gebruik worden gemaakt van initiatieven vanuit de regio of die kunnen rekenen op draagvlak in de regio, calls for proposals, ontwerpwedstrijden en partnerschappen voor de ontwikkeling van investeringsprojecten. Buitenlandse voorbeelden leren dat uitvoering van omvangrijke innovatieprogramma's veelal gebeurt door zelfstandige organisaties, ontwikkelmaatschappijen of publieke holdings. Het voordeel van op een dergelijke manier op afstand zetten is dat op onderdelen meer professionaliteit en uitvoeringskracht beschikbaar is. De provinciale organisatie kan zich hierdoor richten op regie en monitoren van doelbereik en maatschappelijk effecten.</p>	<p>Ja</p>	