

Bestuursovereenkomst Realisatie Gebiedsontwikkeling Moerdijk, 2 juni 2009

1. De Minister van Economische Zaken, mw M.J.A. van der Hoeven, en de Minister van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer, mw Dr. J.M. Cramer, beiden handelend als bestuursorgaan en als vertegenwoordiger van de Staat der Nederlanden, mede namens de Minister van Verkeer en Waterstaat en de Staatssecretaris van Financiën

Hierna te noemen: het Rijk

2. Gedeputeerde Staten van de provincie Noord-Brabant, rechtsgeldig vertegenwoordigd door de Commissaris van de Koningin, mw. J.R.H. Maij-Weggen,

Hierna te noemen: de Provincie

3. Het College van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Moerdijk, rechtsgeldig vertegenwoordigd door de burgemeester, de heer drs. W.M.J. Denie

Hierna te noemen: de Gemeente

Tezamen te noemen: **Partijen**

Achtergrond

Op 8 oktober 2007 ondertekenden Partijen de Intentieovereenkomst Gebiedsontwikkeling Moerdijk. Met de ondertekening werd een gezamenlijk proces van onderzoek en visievorming ten aanzien van de noodzaak van aanleg van een bedrijventerrein voor logistieke bedrijven bekrachtigd en in afspraken vastgelegd. Tevens werden afspraken vastgelegd over verbetering van de kwaliteit van de leefomgeving in enkele kernen van de gemeente Moerdijk en over intensivering van het ruimtegebruik en herstructurering van het bestaande industriegebied Moerdijk. De partijen kwamen overeen de gemaakte afspraken verder uit te werken en uiterlijk 31 december 2008 in een bestuursovereenkomst de nadere afspraken ten aanzien van de realisatie van de gebiedsontwikkeling vast te leggen.

Op één onderdeel van de gewenste maatregelen kon niet tijdig een afgerond resultaat worden bereikt, waardoor de bestuursovereenkomst niet voor 31 december 2008 kon worden gesloten. Partijen hadden op basis van de inmiddels bereikte resultaten het vertrouwen dat alsnog op korte termijn tot die overeenkomst kon worden gekomen en hebben tussentijds besloten de werking van de Intentieovereenkomst te verlengen tot en met 30 juni 2009.

De leefbaarheid en ruimtelijke kwaliteit zijn in delen van de gemeente Moerdijk in de loop der jaren onder druk komen te staan door onder andere grootschalige ingrepen in de infrastructuur en de ontwikkeling van het bestaande haven- en industriegebied. De realisatie van het Logistiek Park Moerdijk maakt het mede mogelijk deze op een aantal plekken aanzienlijk te verbeteren, aangezien partijen zich in de gebiedsontwikkeling niet sec richten op het vinden van ruimte voor bedrijven maar in deelprojecten ook nadrukkelijk aandacht hebben voor leefbaarheid en kwaliteit van de omgeving. Bij de aanleg van het nieuwe terrein en de uitgifte aan bedrijven staan daarnaast kwaliteit en duurzaamheid centraal. Partijen willen daarmee zowel de economische structuur verbeteren als ook de leefbaarheid in de gemeente Moerdijk bevorderen.

De realisatie van de gebiedsontwikkeling vraagt naast betrokkenheid van overheidspartijen ook om het betrekken van derden bij de realisatie. Er zijn voldoende aanknopingspunten om deze

belanghebbende derden bij het project te betrekken. Zo wordt met de realisatie van het nieuwe logistieke park in combinatie met de intensivering van het bestaande industriegebied voor de periode 2007-2025 voldoende ruimte gecreëerd voor de vraag van bedrijven met bijzondere vestigingscondities (grootschalige bedrijven met multimodale logistieke stromen en bedrijven in de hogere milieucategorieën). Tevens wordt de regionale economische structuur in Zuidwest Nederland versterkt op een duurzame wijze en worden kansen geboden voor transport anders dan over de weg, met positieve gevolgen voor de bereikbaarheid van de regio. Zowel de gemeente als ook omliggende gemeenten en het bedrijfsleven profiteren op deze wijze van de strategische ligging van het gebied tussen de mainports Rotterdam en Antwerpen. Partijen streven er dan ook naar regiogemeenten en het bedrijfsleven te interesseren om in de ontwikkeling van het Logistiek Park Moerdijk te participeren en zo de realisatie van dit park te ondersteunen en te versnellen.

Als gevolg van de uitbreiding van de havens van Rotterdam (Maasvlakte II) en Antwerpen biedt de ontwikkeling van Moerdijk de gelegenheid om ladingstromen van de beide havens via short-sea, binnenvaart, buisleiding en spoor op een duurzame manier te accommoderen en verstopping van het wegennet rond Rotterdam en in West-Brabant te beperken. Eén en ander sluit nauw aan bij één van de doelstellingen van het kabinet inzake de mainportfunctie van Rotterdam: “Goede achterlandverbindingen spelen hierbij een belangrijke rol. Het goederenvervoer over water en de innovatie van de binnenvaart zullen worden gestimuleerd”.

De vernieuwend duurzame oplossing waarvoor in Moerdijk is gekozen, betere benutting van het bestaande industriegebied in combinatie met een hoogwaardig logistiek park, past bij de maatschappelijke wens om zorgvuldig om te gaan met ruimte en om kwalitatief hoogwaardige bedrijventerreinen te realiseren.

De ontwikkeling en realisatie van bedrijventerreinen in de regio West-Brabant en Zuid-Holland Zuid heeft effect op de aard en omvang van de ruimtevraag voor bedrijven. De intensivering en herstructurering van het bestaande industriegebied Moerdijk biedt mogelijkheden om flexibel te reageren op de bovenregionale vraag uit de hogere milieucategorieën. Het gebied van het Logistiek Park Moerdijk en ook het stationsgebied Lage Zwaluwe zullen juist andere categorieën kunnen accommoderen. Met het oog hierop zal blijvend gemonitord worden op welke wijze de vraag zich qua omvang en inhoud ontwikkelt. De focus voor vestiging van bedrijven in het nieuwe Logistiek Park Moerdijk zal zich vooral richten op die logistieke activiteiten die substantiële toegevoegde waarde opleveren. De ontwikkeling is van groot belang voor de toekomstige duurzame werkgelegenheid in de regio. In een verkenning van de werkgelegenheidseffecten is eerder aangegeven¹ dat deze, afhankelijk van de definitieve invulling, tussen de 6.750 en de 9.000 fulltime werkplekken kunnen bedragen.

In 2008 is in nauwe samenwerking tussen partijen gewerkt aan de uitvoering van de in de intentieovereenkomst gemaakte afspraken, zowel voor het toekomstige Logistiek Park Moerdijk als voor de overige in die overeenkomst genoemde projecten en locaties in de gemeente Moerdijk. Op basis van uitwerking van het programma van eisen voor het Logistiek Park Moerdijk en voor de locaties Waterfront Moerdijk en Noordrand Zevenbergen en na uitgebreid civieltechnisch onderzoek kon een sluitende businesscase voor de gehele gebiedsontwikkeling als bedoeld in de intentieovereenkomst worden opgesteld.

De herstructurering van het bestaande haven- en industriegebied is goed op gang gekomen en de verwerving van de Shell gronden is inmiddels door het Havenschap Moerdijk gerealiseerd. De langs deze weg beschikbaar gekomen en nog beschikbaar komende gronden zullen worden ingezet ten behoeve van het accommoderen van chemische, industriële en kadegebonden bedrijvigheid, die met name voor de logistieke en kadegebonden activiteiten (containeroverslag) in relatie staat tot (activiteiten op) het Logistiek Park Moerdijk, ter versterking van het

¹ Rapport DHV, mei 2007: Sociaal economisch effect studie Logistiek Park Moerdijk

functioneren van beide gebieden.

Komen het volgende overeen,

Doelstellingen

Partijen stellen ten aanzien van de realisatie van de brede gebiedsontwikkeling Moerdijk de volgende doelstellingen vast:

- Het creëren van ruimte voor economie (regionaal en bovenregionaal) door optimaal gebruik te maken van het bestaande industriegebied (intensivering en herstructurering) en door het realiseren van het Logistiek Park Moerdijk.
- Het verbeteren van de kwaliteit van de leefomgeving op andere locaties binnen de gemeente Moerdijk, door daar met name in te zetten op versterking van de leefbaarheid, het milieu en de ruimtelijke kwaliteit.

Programma

De afspraken in deze bestuursovereenkomst hebben betrekking op een programma met de volgende onderdelen:

1. De realisatie van het Logistiek Park Moerdijk
2. De herontwikkeling van de Noordrand Zevenbergen
3. De herontwikkeling van het Waterfront Moerdijk en overige locaties in de gemeente Moerdijk
4. Intensivering en herstructurering van het bestaande industriegebied Moerdijk (inclusief de Shell locatie)
5. Ontwikkeling van de Insteekhaven Oost inclusief omlegging Roode Vaart

Het programma heeft een looptijd van 2007 tot 2025 met dien verstande dat de herstructurering en intensivering van het bestaande industrieterrein gestart is in 2007 en dat de vestiging van bedrijven op het Logistiek Park Moerdijk is voorzien vanaf 2013.

Artikel 1

Ten aanzien van de realisatie van het Logistiek Park Moerdijk

1. De realisatie van het Logistiek Park Moerdijk, een logistiek bedrijventerrein van ca. 150 ha netto in de oksel A16/A17 wordt onder verantwoordelijkheid en regie van de Provincie voorbereid, conform het geformuleerde Publiek Programma van Eisen [*bijlage 1*].
Onderdeel van dit Programma van Eisen vormt de hoogwaardige verbinding, de zogenoemde Interne Baan, tussen het Logistiek Park Moerdijk en het bestaande haven- en industriegebied.
2. De Provincie en de Gemeente doen in 2009 onderzoek naar en treffen voorbereidingen voor het instellen van een organisatie die, rekening houdend met het waarborgen van de publieke belangen, de verdere operationele planvoorbereiding, ontwikkeling en realisatie van het Logistiek Park Moerdijk risicodragend op zich zal nemen. Daartoe worden verkennende gesprekken gevoerd met private partijen met relevante grondposities in het gebied, het Havenschap Moerdijk en indien nodig andere partijen die kunnen bijdragen aan de ontwikkeling van het Logistiek Park.
3. Gemeente en Provincie, gezamenlijk deelnemer in de gemeenschappelijke regeling Havenschap Moerdijk, zijn bereid, mede vanwege de gewenste synergie-effecten tussen het bestaande zeehaven- en industrieterrein en het te ontwikkelen Logistiek Park Moerdijk, het Havenschap Moerdijk een nader te bepalen risicodragende rol te geven in

de ontwikkelingsorganisatie.

Tevens worden nadere procedurele en financiële afspraken gemaakt met het Havenschap Moerdijk over het tracé en de aanleg van de Interne Baan als genoemd onder lid 1. Over het beheer van het Logistiek Park Moerdijk worden nadere afspraken gemaakt tussen de ontwikkelingsorganisatie, de betrokken overheden en het Havenschap Moerdijk.

4. Het financiële kader voor de ontwikkeling en realisatie van het Logistiek Park Moerdijk is vastgelegd in de grondexploitatieopzet Logistiek Park Moerdijk, die is opgenomen in de rapportage 'Businesscase Gebiedsontwikkeling Moerdijk', dd. 27 mei 2009 [*vertrouwelijk*], zoals nader toegelicht in Artikel 4 en die onlosmakelijk onderdeel uitmaakt van deze bestuursovereenkomst.
5. Via de positie van de gemeenschappelijke regeling Havenschap Moerdijk in de op te richten ontwikkelentiteit zijn Gemeente en Provincie ieder voor een gelijkwaardig deel aanspreekbaar op dat deel van het risico in de grondexploitatie dat voortkomt uit de extra kosten voor verwerving van de uit het plangebied Noordrand Zevenbergen te verplaatsen bedrijf Caldic Chemie. De afspraken tussen de Provincie en de Gemeente ten aanzien van de deelname aan en risico's van de ontwikkeling van het Logistiek Park Moerdijk zijn vastgelegd in de in lid 4 genoemde rapportage.
Indien in een later stadium alsnog de realisatie van het Logistiek Park Moerdijk zou dienen te komen vervallen zijn de Provincie en Gemeente ieder voor een gelijkwaardig deel aanspreekbaar op de niet door bijdragen of inkomsten gedekte kosten die betrekking hebben op de bedoelde te verwerven bedrijven.
6. De bestaande afspraken en aangegane financiële verplichtingen, waaronder die in deze overeenkomst, zullen bij de oprichting van de ontwikkelingsorganisatie door Provincie en Gemeente worden opgelegd aan die organisatie en vormen daarmee een integraal onderdeel van de taken en verplichtingen van die organisatie.
Deelnemers in de ontwikkelingsorganisatie dienen te streven naar een goed evenwicht tussen de gewenste kwaliteit en duurzaamheid en optimalisering van kosten en opbrengsten, nodig om de ontwikkeling te zijner tijd met een positief rendement te kunnen afsluiten
7. Het Rijk draagt de in te brengen Rijksmiddelen en de Domeingronden in het plangebied tegen de in de businesscase vastgelegde waarde en afspraken op een nader te bepalen datum maar uiterlijk bij de start van de realisatie over aan de Provincie, die ze uiterlijk bij de start van de realisatie zal inbrengen in de gebiedsontwikkeling.
8. De Gemeente draagt de gronden in gemeentelijk eigendom in het plangebied op een nader te bepalen datum maar uiterlijk bij de start van de realisatie op basis van boekwaarde nihil over aan de Provincie, die ze uiterlijk bij de start van de realisatie zal inbrengen in de gebiedsontwikkeling.
9. De Gemeente verleent binnen wettelijke kaders en regelgeving volledige medewerking aan de planvoorbereiding, ontwikkeling en realisatie van het Logistiek Park Moerdijk.
10. Het Rijk verleent binnen de wettelijke kaders en regelgeving medewerking aan de aanleg van de Interne Baan en de benodigde ontsluiting van het Logistiek Park Moerdijk, i.c. de aansluiting op de bestaande rijkswegen A16 en A17.

Artikel 2

Ten aanzien van de realisatie van de herontwikkeling Noordrand Zevenbergen

1. De realisatie van de herontwikkeling van de Noordrand Zevenbergen vindt plaats onder verantwoordelijkheid en voor rekening van de gemeente Moerdijk. De Gemeente heeft

- daartoe een ontwikkelingsvisie opgesteld². Onderdeel van de herontwikkeling is de verplaatsing van twee in het gebied gevestigde bedrijven, Caldic en Wolst.
2. De Provincie verleent binnen de wettelijke kaders planologische medewerking aan de herontwikkeling Noordrand Zevenbergen, voor zover deze binnen de afgesproken bestemmingen plaatsvindt.
 3. Gekoppeld aan de ontwikkeling van het Logistiek Park Moerdijk vindt onder verantwoordelijkheid en voor rekening van de Provincie de noordelijke omlegging van de provinciale weg N285 plaats, zoals vastgelegd in een tussen Provincie en Gemeente overeengekomen protocol³.
 4. Gezien het geprognosticeerde tekort op de herontwikkeling, direct samenhangend met de genoemde bedrijfsverplaatsingen, worden uit de exploitatie van het Logistiek Park Moerdijk de in Artikel 4 genoemde bedragen beschikbaar gesteld onder de daar genoemde voorwaarden.
 5. Direct na vertrek van het bedrijf Caldic Chemie vindt levering van de grond door de Provincie aan de gemeente Moerdijk plaats. Provincie en Gemeente maken bij levering samen afspraken over de noodzakelijke bodemsanering, die wordt gedekt uit de grondexploitatie van het Logistiek Park Moerdijk, waarbij wordt uitgegaan van de goedkoopste variant binnen de wettelijke kaders, als omschreven in de bij Provincie en Gemeente beschikbare onderzoeken naar de bodemverontreiniging.

Artikel 3

Ten aanzien van de herontwikkeling van Waterfront Moerdijk en overige locaties in de gemeente Moerdijk

1. De Gemeente ontwikkelt voor eigen risico het plangebied 'Waterfront Moerdijk', al dan niet in samenwerking met anderen, conform de 'Haalbaarheidsstudie Waterfront Moerdijk', d.d. 29 mei 2008.
2. Het Rijk en de Provincie geven binnen de geldende relevante wettelijke kaders en regelgeving planologische medewerking aan de gewenste ontwikkeling van het Waterfront.
3. De Provincie spant zich in om subsidiegelden beschikbaar te krijgen ten behoeve van de noodzakelijke bodemsanering binnen het plangebied van het Waterfront.
4. De Gemeente is verantwoordelijk voor de ontwikkeling van overige locaties op haar grondgebied, zijnde het stationsgebied Lage Zwaluwe en de herontwikkeling van locaties in Zevenbergsche Hoek, Klundert Vlietweg/Schansweg en Zevenbergen aan de Mark. De ontwikkelingen vinden plaats voor rekening en risico van de Gemeente. De locatie Lage Zwaluwe zal ten behoeve van hoogwaardige bedrijvigheid worden ontwikkeld.
5. De Gemeente krijgt van de Provincie binnen de geldende kaders planologische medewerking bij de onder lid 4 genoemde ontwikkelingen en bij de realisatie van 825 woningen tot 2020, boven op het huidige programma. De inkomsten uit dit extra aantal woningen en de opbrengsten uit de ontwikkeling van het stationsgebied Lage Zwaluwe worden door de Gemeente naast andere gemeentelijke middelen ingezet ter dekking van de kosten van de genoemde ontwikkelingen.
6. De Gemeente kan besluiten tot herontwikkeling van andere dan de in lid 4 genoemde locaties, onder voorwaarde dat het positieve effect op de leefbaarheid vergelijkbaar is.

² Visiedocument Herijking Noordkant Zevenbergen, vastgesteld door de gemeenteraad Moerdijk op 3 juli 2008

³ Protocol 24 november 2008: Intentieverklaring ter regeling van nadere afspraken tussen provincie en gemeente inzake de totstandkoming van de noordelijke randweg Zevenbergen met alle bijkomende werken

Artikel 4

Ten aanzien van het financieel kader

1. Het financiële kader voor de gehele gebiedsontwikkeling Moerdijk conform de in de Intentieovereenkomst Gebiedsontwikkeling Moerdijk gemaakte afspraken is vastgelegd in de in artikel 1, lid 5 genoemde rapportage 'Businessscase Gebiedsontwikkeling Moerdijk', dd. 27 mei 2009. In de rapportage zijn de in de Intentieovereenkomst bedoelde bijdragen en afdrachten alsmede de overige gemaakte bijdragen en financiële afspraken vastgelegd. Als vertrouwelijke bijlage is aan deze rapportage toegevoegd de verwervingsovereenkomst met het bedrijf Caldic Chemie.
Uit het resultaat blijkt dat is voldaan aan de afspraak te komen tot een sluitende businesscase.
2. Rijk en Provincie dragen binnen de relevante wettelijke kaders uiterlijk 1 september 2009 ieder €12,6 miljoen⁴ bij aan de totale gebiedsontwikkeling in Moerdijk. Het Rijk draagt in 2009 aanvullend een bedrag van €12 miljoen bij in het kader van de gebiedsontwikkeling Noordrand Zevenbergen.
3. De Gemeente draagt uiterlijk 1 september 2009 €6 miljoen bij aan de ontwikkeling van de Noordrand Zevenbergen als vergoeding voor de grondwaarde van de locatie Caldic Chemie.
4. De Provincie draagt zorg voor de voorfinanciering van de verwerving van het bedrijf Caldic. Het na verrekening van de bijdragen als genoemd in lid 2 en 3 resterend benodigde bedrag wordt ten laste van de grondexploitatie van het Logistiek Park Moerdijk gebracht en wordt na het operationeel worden van de grondexploitatie als eerste verrekend met de Provincie.
5. De Provincie dan wel de ontwikkelingsorganisatie draagt onder voorbehoud van een onherroepelijke planologische titel voor het Logistiek Park Moerdijk aansluitend aan de door de gemeente Moerdijk te verkrijgen onherroepelijke planologische titel voor de voorgenomen planontwikkeling Waterfront Moerdijk vanuit de dan operationele grondexploitatie een bedrag van €10,5 miljoen (peildatum 01.07.09) af aan de Gemeente voor de kwaliteitsimpuls Moerdijk. Deze bijdrage wordt door de Gemeente geheel ingezet voor de in Artikel 3 onder lid 1 bedoelde planontwikkeling aan de oost- en westzijde van het bestaande havenbekken.
6. De Provincie dan wel de ontwikkelingsorganisatie draagt na overeenstemming met de firma Wolst over de verwerving van het bedrijf, onder voorbehoud van een onherroepelijke planologische titel voor het Logistiek Park Moerdijk, aansluitend de afgesproken bijdrage in de verwerving af aan de Gemeente.

Artikel 5

Ten aanzien van de intensivering en herstructurering van het bestaande industriegebied Moerdijk (inclusief Shell)

1. Onder erkenning van de verantwoordelijkheid van het Havenschap Moerdijk voor de intensivering en herstructurering van het bestaande industriegebied blijven Provincie en Gemeente zich binnen hun bevoegdheden inspannen om extra bedrijventerrein beschikbaar te laten komen voor de bovenregionale marktvrage [*bijlage 2, met stand van zaken 01.05.09*].
2. Partijen zien er door middel van jaarlijkse monitoring op toe dat door intensivering van het bestaande industrieterrein voldoende aanbod van terrein wordt gecreëerd om daarmee

⁴ Alle bedragen in deze bestuursovereenkomst zijn gebaseerd op prijspeil 1 juli 2009.

de vraag naar industriegrond te kunnen accommoderen⁵. Hiertoe zal het Havenschap Moerdijk worden opgedragen jaarlijks te rapporteren aan partijen. Voor de vestiging van bedrijven als bedoeld wordt met name ingezet op bedrijven in het segment milieucategorie IV en hoger en gerelateerd aan de nabijheid van kadefaciliteiten.

Artikel 6

Ten aanzien van de ontwikkeling Insteekhaven Oost, inclusief omlegging Roode Vaart

1. De ontwikkeling van de insteekhaven Oost is aangemerkt als strategische reserve voor uitbreiding van het bestaande bedrijventerrein Moerdijk. De locatie kan op langere termijn worden ontwikkeld, indien op dat moment sprake is van voldoende belangstelling van bedrijven met kadegebonden activiteiten en deze ruimte niet elders beschikbaar is.
2. Het verleggen van de Roode Vaart, conform de gebiedsvisie Moerdijk-Oost, zal alsdan voorwaarde zijn voor het planologisch mogelijk maken van de genoemde ontwikkeling van de insteekhaven.

Artikel 7

Algemene bepalingen

1. Deze bestuursovereenkomst treedt in werking met ingang van de dag na ondertekening, met dien verstande dat deze bestuursovereenkomst is aangegaan onder de ontbindende voorwaarde van goedkeuring van deze bestuursovereenkomst door Provinciale Staten van Noord-Brabant en de Gemeenteraad van Moerdijk.
2. De financiële bijdragen van het Rijk in gronden en in middelen worden ter beschikking gesteld aan de Provincie ter inbrenging in het project en verstrekt met de verplichting dat het project conform de afspraken als vastgelegd in deze overeenkomst wordt gerealiseerd.
3. Elke partij kan in geval van wezenlijk gewijzigde omstandigheden de andere partijen schriftelijk verzoeken de bestuursovereenkomst te wijzigen dan wel in overleg te treden over de (financiële) consequenties van genoemde gewijzigde omstandigheden. De wijziging behoeft de schriftelijke instemming van alle partijen. Partijen treden in overleg binnen 10 werkdagen nadat een partij de wens daartoe aan de andere partijen schriftelijk heeft meegedeeld. De wijziging en de verklaringen tot instemming worden in afschrift als bijlage aan de bestuursovereenkomst gehecht. De zakelijke inhoud van de wijziging wordt gepubliceerd in de Staatscourant.
4. Alle geschillen in verband met deze bestuursovereenkomst trachten partijen op te lossen in onderling overleg dan wel met behulp van mediation door een erkend NMI mediator overeenkomstig het reglement van de Stichting Nederlands Mediation Instituut te Rotterdam. Indien het onmogelijk is gebleken een geschil als bedoeld met behulp van mediation op te lossen wordt het geschil beslecht door de bevoegde rechter in Den Haag. Ieder der partijen draagt zijn eigen kosten van geschilbeslechting, tenzij partijen door een rechtelijke uitspraak tot vergoeding van kosten zijn veroordeeld.
5. Binnen 10 werkdagen na goedkeuring van deze bestuursovereenkomst als genoemd in lid 1 wordt de zakelijke inhoud daarvan gepubliceerd in de Staatscourant en het provinciaal blad. Hierbij wordt tevens meegedeeld, dat de bestuursovereenkomst ter inzage wordt gelegd bij elk der partijen.
6. Deze bestuursovereenkomst eindigt op het moment dat het Logistiek Park Moerdijk is gerealiseerd en de grondexploitatie formeel is afgesloten.

⁵ Onderzoek DHV, juni 2006: "Perspectief economische ruimtebehoefte West-Brabant; onderzoek naar vraag en aanbod"

Aldus overeengekomen en in viervoud ondertekend op juni 2009 te Moerdijk

De Minister van Economische Zaken,

M.J.A. van der Hoeven,

De Minister van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer,

Dr. J.M. Cramer,

De Commissaris van de Koningin van de provincie Noord-Brabant,

J.R.H. Maij-Weggen

De burgemeester van de gemeente Moerdijk,

Drs. W.M.J. Denie

(01.06.09-sf)