

### Bijlage 3. IJkpunten 3<sup>e</sup> tranche investeringsstrategie, ten behoeve van begrotingswijziging kader erfgoed C2208400/4186126

Toetsing investeringsvoorstel erfgoed aan ijkpunten

IJkpunt	Voldoet	Toelichting
<p>1. Investeringsvoorstellen uit de 3e tranche dienen zoveel als mogelijk op meerdere van de volgende maatschappelijke opgaven een maatschappelijk effect te sorteren:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vergroten van de veerkracht van onze arbeidsmarkt;</li> <li>- Circulair maken van onze economie;</li> <li>- Verduurzamen van onze landbouw;</li> <li>- Verminderen van de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen;</li> <li>- Organisatie van slim en duurzaam vervoer;</li> <li>- Inspelen op sociale veerkracht;</li> <li>- Vergroten van de vitaliteit van onze natuur en landschappen.</li> </ul>	ja	<p>Investeringsvoorstellen spelen in op sociale veerkracht van Brabant. Erfgoed zorgt voor nieuw leven in de leefomgeving, in steden, dorpen en wijken. De aanwezigheid van erfgoed, kennis over erfgoed en de betrokkenheid van mensen bij erfgoed vergroot leefbaarheid, ontmoeting, communitygevoel en saamhorigheid, bindt en verbindt, geeft identiteit en maakt trots, inspireert en werft. Deze (verbeeldings)kracht van erfgoed willen we de komende periode inzetten om naast de opgave tot behoud ook te werken aan een sociaal veerkrachtig Brabant.</p> <p>Maar er is ook verbinding met andere maatschappelijke opgaven: het gaat bijvoorbeeld over hergebruik van iconische gebouwen (bijvoorbeeld kerken) door nieuwe economische of maatschappelijke functies (circulaire economie).</p>
<p>2. Investeringsvoorstellen zijn aantoonbaar structuurversterkend voor een (of meerdere) onderscheidende kwaliteiten van Brabant.</p>	ja	<p>Het is onze ambitie om over 50 jaar de geschiedenis van Brabant nog steeds te kunnen vertellen. Binnen de verhalen van Brabant willen met investeringen erfgoed in samenhang ontwikkelen. Zodat je het verhaal kan terugvinden door heel Brabant in collecties, forten, tradities etc. Die samenhang betekent ook dat er allianties ontstaan van instellingen, ondernemers, eigenaren en burgers die samen langdurig inzet plegen voor het verhaal en het daarbij behorende erfgoed en daarmee ook bijdragen aan de doelstellingen van vrijetijdseconomie.</p>
<p>3. Investeringsvoorstellen zijn een aanvulling op het reguliere beleid; het gaat om duurzame lange termijn investeringen.</p>	ja	<p>Het is nodig om te investeren in duurzaam behoud en toekomstbestendigheid van instellingen, musea of objecten (buiten het programma grote erfgoedcomplexen). Door te investeren in conceptontwikkeling, afstemming van dit concept in relatie tot elkaar (geen overlap) en ontwikkelingen voor het duurzaam vergroten van het publieksbereik (ook toeristen). Dit leidt ertoe dat voortbestaan wordt geborgd, samenhang wordt gecreëerd en bereik wordt vergroot en bestendigd zonder dat daar een structurele bijdrage nodig is.</p>
<p>4. Het dient te gaan om een daadwerkelijke extra investeringsimpuls: de investeringen dienen niet in de plaats te komen van</p>	ja	<p>Investeringsvoorstellen die gevraagd worden betreffen geen exploitatie. Het betreft vragen uit de samenleving waarvoor tot op heden geen regulier beleid en geld</p>

andere middelen (geen tekorten in lopende exploitatie opvullen).		beschikbaar was.
5. Voorstellen hebben een aantoonbaar multipliereffect, prikkelen tot investeringen van derden en leiden tot maatschappelijke effecten in tenminste één van de genoemde domeinen.	ja	Het is onze uitdaging om partners zo veel mogelijk zelf te laten investeren. Onze rol is nooit aan de voorkant die van investeerder. En als we investeren, zijn we altijd 1 van de partners. Wij willen met onze bijdrage andere financiers over de streep trekken of gezamenlijk met partners tot één deal komen. En we gaan op zoek naar andere investeringsvormen bijv. fondsen. Onze intentie is een multipliereffect van minimaal 2.
6. Voorstellen betreffen niet (eenmalige) consumptieve bestedingen, maar dragen bij aan duurzame investeringen (én investeringsrelaties), met waar mogelijk en/of kansrijk een revolverend karakter.	Nee, mogelijk deels	De inzet zal eerst (moeten zijn) beoordeeld op financieel revolvende inzet. De middelen worden zondig dan ingezet als risico-afdekking. Als onrendabele inzet toch nodig blijkt, zal uiteraard maatschappelijke revolverendheid aan de orde zijn. Dat wil zeggen dat door onze investeringen erfgoed meer publiek trekt waardoor instellingen en faciliteiten in de omgeving van erfgoed meer inkomsten genereren.
7. Daar waar economische waarde ontstaat (of wordt toegevoegd) wordt in ieder geval geparticipeerd en niet gesubsidieerd. Elk voorstel gaat gepaard met een 'exit-strategie' om provinciaal vermogen weer vrij te krijgen.	nee	In beginsel niet van toepassing. Per project zal bekeken worden of participatie mogelijk is. Het is vaak niet mogelijk om het provinciaal vermogen weer vrij te krijgen. Vaak is er sprake van risico-afdekking.
8. Investeringsvoorstellen moeten zijn afgestemd met de gemeentelijke, rijks- of Europese agenda. Een optimale benutting van Europese en rijksmiddelen (beredeneerd vanuit de Brabantse opgaven) is daarbij een belangrijke overweging.	ja	Per project zal bekeken worden of cofinanciering op rijks-, gemeente of Europees niveau mogelijk is.
9. Investeringsvoorstellen (kunnen) worden ontwikkeld of uitgevoerd door inzet van ontwikkel- of uitvoeringsvermogen van buiten. Daar waar mogelijk zal gebruik worden gemaakt van initiatieven vanuit de regio of die kunnen rekenen op draagvlak in de regio, calls for proposals, ontwerp-wedstrijden en partnerschappen voor de ontwikkeling van investeringsprojecten. Buitenlandse voorbeelden leren dat uitvoering van omvangrijke innovatie-programma's veelal gebeurt door zelfstandige organisaties, ontwikkelmaatschappijen of publieke holdings. Het voordeel van op een dergelijke manier op afstand zetten is dat op onderdelen meer	ja	Het beleidskader erfgoed 2016-2020 vindt een belangrijke basis in het benutten van de energie en initiatieven uit de samenleving. We trekken op met partners uit de samenleving om samen de voor Brabant belangrijke verhalen uit te werken, samen te werken aan initiatieven en samen (financieel) projecten mogelijk te maken. De provincie is één van de partners en staat daarmee meer op afstand. De uitvoeringsorganisaties zijn ook als zodanig inzetbaar. De toekomstige inzet van de uitvoeringsorganisaties wordt deze bestuursperiode uitgewerkt.

<p>professionaliteit en uitvoeringskracht beschikbaar is. De provinciale organisatie kan zich hierdoor richten op regie en monitoren van doelbereik en maatschappelijk effecten.</p>		
--	--	--