

Statenvoorstel 60/17 A

Voorgestelde behandeling

Procedurevergadering : 9 oktober 2017

PS-vergadering :

Onderwerp

Logistics Community Brabant

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant

Datum

19 september 2017

Documentnummer

GS: 4210812

PS: 4254574

Samenvatting

Brabant kent een grote logistieke sector waar veel mensen werken. Door stevige concurrentie en lage marges kost het logistieke MKB bedrijven moeite zich te blijven vernieuwen. Gericht op deze opgave gaan NHTV, TU/e, TiU, NLDA¹ in nauwe samenwerking met TKI Dinalog² zich samen met logistieke bedrijven organiseren in de Logistics Community Brabant (LCB). Doel is om kennis sneller te vertalen naar het bedrijfsleven en praktijkvoorbeelden breed te verbinden aan logistiek onderwijs en onderzoek. Daartoe biedt LCB nieuwe kennisproducten voor bedrijven, zoals kennis onderhoudscontract, educatief partnership en 'fresh brains' afgestemd op de behoefte van de bedrijven.

Samen met Breda willen we als provincie een partnerschap aan gaan met LCB. Met een gezamenlijke éénmalige startsubsidie gaat LCB op termijn revolverend opereren. Na 8 jaar moet het logistieke bedrijfsleven de concrete meerwaarde van LCB ervaren en bereid zijn de producten van LCB kostendekkend af te nemen. Met deze doelstelling sluit LCB aan bij de ambitie het Economisch Programma Brabant 2020 en van de Logistieke Agenda Brabant in het bijzonder om de innovatiekracht van het (logistieke) bedrijfsleven te vergroten. Vooruitlopend op de start van LCB zijn de eerste verbindingen met de logistieke opgave rond de JSF gelegd.

Het voorstel

1. Op basis van bijgevoegde propositie voor de Logistics Community Brabant de samenwerking tussen logistieke bedrijven en kennisinstellingen duurzaam en vraaggericht versterken.
2. 3 miljoen euro toe te wijzen aan dit initiatief ten laste van de 3e tranche investeringsmiddelen ten behoeve van Economische Structuurversterking.
3. Hiertoe de begroting 2018 te wijzigen.

¹ NHTV internationaal hoger onderwijs Breda, Technische Universiteit Eindhoven, Tilburg University, Nederlandse Defensie Academie

² Dutch Institute for Advanced Logistics. Breda

Datum

19 september 2017

Documentnummer

GS: 4210812

PS: 4254574

Aanleiding

In ons bestuursakkoord 'Brabant in Beweging' hebben we aangekondigd om naast de Jheronimus Academy of Data Science een soortgelijk initiatief op het thema logistiek in Breda te verkennen. Deze verkenning is nu gereed en leggen we aan uw Staten voor in het bijgevoegde propositiedocument. Tevens treft u in de bijlage een overzicht aan van partners die een letter of intent hebben ondertekend. De verkenning is uitgevoerd door de kennisinstellingen in overleg met bedrijfsleven.

Bevoegdheid

De vaststelling van dit Statenvoorstel en de allocatie van voor uitvoering benodigde middelen is een bevoegdheid van uw Staten vanuit haar kaderstellende en budgettaire rol.

Doel

Uit de verkenning blijkt dat in 2016 160.000 mensen ofwel 1 op de 9 werkende Brabanders een logistieke functie hadden³. Ondanks de grote omvang van de logistiek in Brabant met een toegevoegde waarde van 12,6 miljard⁴, slagen veel logistieke bedrijven er onvoldoende in om zich te blijven vernieuwen⁵). Tegelijkertijd kent Brabant met de TU/e, TiU, NLDA, NHTV en TKI Dinalog een sterke logistieke kennisinfrastructuur die het bedrijfsleven niet optimaal weten te bereiken.

Het doel van LCB is de verbinding van onderwijs en onderzoek en het logistieke bedrijfsleven te versterken. Daarmee wordt de beschikbare expertise voor het bedrijfsleven vergroot, kan het sneller inspelen op de ontwikkelingen in de markt en neemt de innovatiekracht toe. Omgekeerd bereikt het bedrijfsleven het onderwijs sneller en beter. In de uitvoering richten de kennisinstellingen zich met name op het leveren van jong toptalent, het voortdurend bijscholen van logistieke professionals en het snel leveren van de benodigde kennis om tot doorbraakoplossingen te komen. In LCB als logistiek ecosysteem wordt dit gebundeld. Met deze doelstelling sluit LCB aan bij de ambitie het Economisch Programma Brabant 2020 en van de Logistieke Agenda Brabant in het bijzonder om de innovatiekracht van het (logistieke) bedrijfsleven te vergroten. Daarnaast sluiten deze ontwikkelingen goed aan bij de ambities rond logistiek in en om Breda.

³ BCI november 2016 o.a. op basis van CBS, [Monitor Topsectoren](#) blz 163. Logistiek is niet alleen topsector Logistiek maar zit ook in nagenoeg alle andere topsectoren.

⁴ BCI november 2016

⁵ Panteia april 2017, [Topteam Logistiek](#) 2014 blz 8, Logistieke Agenda Brabant 2013.

Argumenten

1.1 We verbeteren de toegankelijkheid van kennis voor logistieke bedrijven in Brabant

We investeren in een initiatief dat de kennisvraag van bedrijven centraal stelt. Daarmee versterken we de toegankelijkheid en valorisatie van kennis niet alleen voor de koplopers maar ook voor de grote groep middelgrote en kleine bedrijven, die 'verleid' moeten worden tot samenwerking en een praktische innovatiestrategie. In de Logistieke Agenda Brabant is geconstateerd dat juist in die brede groep veel ruimte om de innovatiekracht te versterken. Omdat LCB op termijn revolverend moet functioneren is het voor dit initiatief van cruciaal belang om deze bedrijven adequaat te bedienen (zie ook kanttekeningen).

Voor de eerste inhoudelijke programmering van LCB is nauw samengewerkt met TKI Dinalog dat een spilfunctie vervult rond de kennisvragen van bedrijven voor de topsector logistiek. Uiteraard is ook intensief gesproken met de aangesloten kennisinstellingen.

Voor LCB is vraaggericht werken een belangrijk uitgangspunt. Niettemin staan voor de inhoudelijke start een aantal toekomstgerichte thema's centraal denk aan thema's als:

- Last mile logistics: dit thema staat al jaren hoog op de agenda vanwege het dichtslippen van de steden. E-commerce en 'Final mile' discussies spelen daarbij een rol. Door maatschappelijke ontwikkelingen is de acceptatie van duurzame oplossingen sterk vergroot. LCB wil experimenten, initiëren en innovaties bevorderen;
- Network complexity and contracting: verkorting van de levenscyclus van producten, de behoefte aan maatwerk en kwetsbaarheid binnen de ketens (disruptie) zorgen voor toegenomen complexiteit. Daarbij gaat de aandacht steeds meer uit naar het verbinden van informatie om de behoefte van de markt te kunnen voorspellen en productie hierop gepast te laten inspelen.

Andere thema's zijn smart industry, multimodale vraagstukken, logistiek van zorgketens en events waaronder internationale hulpacties. Veel van deze thema's worden beïnvloed door ontwikkelingen rond digitalisering, duurzaamheid en veiligheid.

LCB dient echter vooral ook vraaggericht voor bedrijven te werken. In overleg met bedrijven wordt gekozen voor een specifieke aanpak: Trends as a Service (TaaS) ofwel ondersteuning van bedrijven bij hun vraagarticulatie. Concreet worden mondiale en regionale trends in de logistiek gepresenteerd en gekoppeld aan analyse van vragen en problematieken bij bedrijven op basis van (onderzoeks)opdrachten.

1.2 Strategische inzet van onderzoek gericht op de vraag van het bedrijfsleven leidt tot aantoonbare meerwaarde voor bedrijven.

In de logistiek wordt scherp gelet op de kosten. In het kader van deze verkenning is daarom systematisch in kaart gebracht wat afstudeerprojecten voor het bedrijfsleven opleveren. De huidige resultaten laten al een duidelijke

Datum

19 september 2017

Documentnummer

GS: 4210812

PS: 4254574

positieve balans voor het bedrijfsleven zien in orde grootte van 40.000 euro tot zelfs 400.000 euro per project in de afgelopen jaren. Deze orde grootte laat zien dat een duidelijkere regie op deze kennis direct bijdraagt aan kennisvalorisatie voor het Brabantse bedrijfsleven.

LCB heeft overigens niet de primeur. Zo weet bijvoorbeeld ook de HAS met HAS Kennistransfer Brabantse bedrijven tegen een vergoeding van toepasbare kennis te voorzien.

1.3 We versterken de logistieke kennisinfrastructuur van Brabant

Voor de kennisinstellingen vergroot LCB de mogelijkheden voor wetenschappelijk en praktijkgericht onderzoek met bedrijven. Bovendien versterkt LCB de samenwerking tussen de kennisinstellingen en die met andere innovatie bevorderaars in het ecosysteem. Op termijn zou Brabant de slimste logistieke regio kunnen worden met een centrale kennishubfunctie in Breda met als ambitie de nummer één logistieke kennisregio ter wereld te worden.

De samenwerking tussen de kennisinstellingen in LCB, gecombineerd met intensieve afstemming met het bedrijfsleven maakt het mogelijk onderzoeksactiviteiten grootschaliger op te zetten en middelen effectiever in te zetten.

Daarnaast sluit het onderzoek inhoudelijk beter aan bij de kennisbehoefte van bedrijven. In het economische logistieke ecosysteem levert de verbinding tussen bedrijven en kennisinstellingen een prominente kennispositie op, versterkt de innovatiekracht en heeft een vliegwieleffect voor kennisvalorisatie bij logistiek Brabant.

1.4 We zorgen voor een kwalitatieve impuls voor logistiek human capital in Brabant

Verspreiding van kennis is in belangrijke mate mensenwerk. Intensieve samenwerking met het bedrijfsleven verbetert de kwaliteit en arbeidsmarktrelevantie van logistieke opleidingen in Brabant. Daarnaast geeft het initiatief ook een impuls aan leven lang leren voor logistieke professionals in Brabant.

1.5 We geven samen met Breda een éénmalige bijdrage waarmee we een structureel en revolverend vliegwiel in werking zetten.

Met dit initiatief geven we een éénmalige impuls die na een aanlooperperiode tot een duurzame versterking van onderwijs en onderzoek voor het bedrijfsleven moet leiden. Doel is om met een gezamenlijke éénmalige startsubsidie LCB op termijn revolverend te laten opereren. Na 8 jaar moet het logistieke bedrijfsleven de concrete meerwaarde van LCB ervaren en bereid zijn de producten van LCB volledig kostendekkend af te nemen.

Datum

19 september 2017

Documentnummer

GS: 4210812

PS: 4254574

Datum

19 september 2017

Documentnummer

GS: 4210812

PS: 4254574

1.6 Met LCB geven we een impuls aan de vernieuwing door bundeling van de kennisinstellingen in nauwe samenwerking met bestaande netwerken.

Goede samenwerking met andere innovatiebevorderaars is daarbij essentieel. Deze basis is al gelegd in de aanloop naar dit voorstel. Partijen die daarin actief zijn voor de logistiek zijn bijvoorbeeld de Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (BOM), Midpoint, Agrifood Capital, REWIN, Huizen van de Logistiek en het in ontwikkeling zijnde Brabant brede Valorisatieprogramma (nu nog Starterslift, Bright Move en Ondernemerslift +).

LCB richt zich op kennisvalorisatie richting het bestaande bedrijfsleven. Voor valorisatieactiviteiten als coaching en financiering van jonge ondernemers wordt aangesloten bij het Brabant brede valorisatie programma in ontwikkeling.

Het LCB gaat in gesprek met het MBO over het uitbreiden van de samenwerking. De LCB partners werken nu overigens al samen met het MBO voor het opleiden van docenten. Vooruitlopend op de start van LCB zijn de eerste verbindingen met de logistieke opgave rond de JSF gelegd.

Voorstellen 2 en 3 zijn een direct gevolg van voorstel 1. De argumenten bij deze voorstellen zijn daarom identiek aan die bij voorstel 1.

Kanttekeningen*1.1 Doelstelling is om uiteindelijk een revolverende impuls te realiseren*

Het uitgangspunt om de middelen revolverend te laten zijn is een van de grootste uitdagingen voor LCB. Samenwerken en co-creatie is nog geen vanzelfsprekendheid in deze sector waarvan veel kleine mkb-bedrijven deel uitmaken die nog voortkomen uit een cultuur van zelfredzaamheid. Het tot stand brengen van meer samenwerking en bedrijven laten floreren in het logistieke ecosysteem is een essentiële succesfactor voor LCB, maar het is tegelijkertijd een potentieel risico voor het terugverdienmodel. Wanneer het LCB er onvoldoende in slaagt om het bedrijfsleven te bereiken heeft dat op termijn effect op de omvang van haar prestaties, de omvang van de organisatie en in het ergste geval het voortbestaan van LCB. Hierover ontvangen we jaarlijks een rapportage en hebben we vervolgens een gesprek met LCB.

1.2 De samenwerking met het bedrijfsleven en het bestaande logistieke innovatie netwerk moet nog nader geoperationaliseerd worden.

Hoewel LCB partijen met NHTV en TKI Dinalog al een goed netwerk onder bedrijven hebben, vraagt deze aanpak in LCB verband een nadere uitbouw van dit netwerk. Daarnaast is voor de propositie intensief overleg gevoerd met partners in het economische ecosysteem voor de logistiek zoals de BOM. Na vaststelling van dit voorstel zullen deze contacten verder geoperationaliseerd worden in concrete werkafspraken.

De provincie ondersteunt MCA om bedrijven te informeren over de kansen van multimodaal vervoer. We zullen MCA verzoeken om de verbinding te zoeken

met LCB zodat beide organisaties elkaar vinden waar het gaat om informatie en kennisvragen van bedrijven rond multimodaal vervoer.

Datum

19 september 2017

Documentnummer

GS: 4210812

PS: 4254574

3.3 De samenwerking tussen de kennisinstellingen onderling en bedrijven moet nog geformaliseerd worden.

Er wordt momenteel een formele samenwerkingsovereenkomst opgesteld voor de samenwerking tussen de kennisinstellingen in LCB daarnaast moet het bestuur en raad van advies met een rol voor het bedrijfsleven nog vormgegeven worden.

3.4 Nog niet alle financiële zaken zijn uitgewerkt.

Gemeente Breda participeert onder gelijke condities als de provincie in LCB. Parallel aan de besluitvorming door uw Staten wordt ook in gemeente Breda een besluitvormingstraject doorlopen. Naast een directe subsidie is het voor het voor het realiseren van de financiële ambitie van belang dat het LCB ook inzet op Europese middelen.

Na goedkeuring door uw Staten, na akkoord van gemeente Breda en op basis van een formele samenwerkingsovereenkomst kunnen we over gaan tot het afgeven van een subsidiebeschikking.

Financiën

De totaalbegroting voor LCB in de komende 8 jaar is 18,4 mln euro⁶. Na 8 jaar moet het initiatief revolverend zijn.

Voorstel is dat Brabant, net als Breda, een éénmalige bijdrage levert van 3 mln euro om de aanlooperperiode van LCB mogelijk te maken.

De kennisinstellingen dragen in deze periode 2,4 mln. euro bij. Het resultaat van de bijdrage van TKI Dinalog en de inzet op Europese middelen wordt geraamd op 3,5 mln. De resterende bijdrage moet gerealiseerd worden via revolverendheid door onderzoek bijdragen, lidmaatschapsgelden etc.

Met het oog op de financiële investeringsladder wordt er met onze bijdrage van 3 mln. uit de investeringsagenda op een totaal begroting van 18,4 mln voor de komende 8 jaar een forse bijdrage geleverd door derden.

Om de start van LCB mogelijk te maken leveren we een éénmalige bijdrage. Na deze periode moet LCB revolverend functioneren. Onderdeel van de begroting gedurende de eerste 8 jaar is inzet op Europese middelen. Alleen dan kan het volledige ambitieniveau van de begroting gerealiseerd worden.

⁶ Een gedetailleerde begroting treft u aan in het propositie document, pagina 33, bijlage 5.

De beoogde resultaten in de vorm van KPI's en de revolverende mogelijkheden zijn in de volgende tabel weergegeven. Een selectie van deze KPI's is opgenomen in bijlage 2 voor de begroting.

Datum

19 september 2017

Documentnummer

GS: 4210812

PS: 4254574

		2019	2020	2021	Structurele inkomsten
Kennisontwikkeling	Aantal projecten LCB, incl. bachelor, master	20	40	60	Extra uren begeleiding stages
Kennisstromen	Aantal productontwikkelingen/innovatie	2	7	15	Uren kennisinstellingen/multiplier
Onderzoeksgelden	Onderzoeksprojecten, PDeng, PhD	50K	100K	300K	Onderzoeksgelden (multiplier)
Kennis valorisatie	Deelnemers executive onderwijs	10	30	80	Aantal betalende deelnemers
	Kennisonderhoudscontracten	5	10	20	Aantal betalende deelnemers
	Deelnemers Meaningful Meetings	125	250	500	Aantal betalende deelnemers
	Deelnemende bedrijven	20	40	80	Aantal betalende bedrijven
Duurzaam LCB	Aandeel private financiering in LCB, route naar break even	18,3%	25,5%	42,6%	

Jaarlijks vindt er een overleg plaats tussen LCB en partners Breda en Provincie over de voortgang en de gerealiseerde prestaties. Daarbij zal ook jaarlijks de prestatie ambitie voor 2022 en verder worden ingevuld. Na 8 jaar moet het initiatief revolverend zijn.

Het initiatief wordt in het vierde jaar, in 2021, geëvalueerd met partners Breda en Provincie.

Deze KPI's vereisen een krachtige en flexibele organisatie. Om deze programmaliijnen tot ontwikkeling te laten komen, zal worden ingezet op de drie hoofdstromen van onderwijs, onderzoek en valorisatie van LCB. Van belang daarbij is de bedrijfsspecifieke aanpak van de contacten met bedrijven. De interne organisatie van LCB en de contacten met de kennisinstellingen worden daarop afgestemd. De contacten moeten laagdrempelig en proactief zijn. Het totale team dat invulling gaat geven aan LCB komt uit op 10,2 FTE. Afhankelijk van het aantal lopende projecten, zullen op flexibele basis project managers aan deze basisformatie toegevoegd worden.

De overige uitgaven bestaan uit IT systemen voor ondersteuning van LCB, networking & events, de LCB website (inclusief learning management systeem) en huisvestingskosten voor de fysieke landingsplaats.

Datum

19 september 2017

Documentnummer

GS: 4210812

PS: 4254574

Europese en internationale zaken

Ten behoeve van de subsidie beschikking zal het voorstel getoetst worden op staatssteun.

Planning

Bij positief besluit van Uw Staten zal het College de uitvoering van uw besluit ter hand nemen.

De initiatiefnemers van LCB worden nu al actief benaderd door bedrijven met de vraag wanneer ze van start kunnen gaan.

Bijlagen

1. Begrotingswijzing bij Statenvoorstel: begroting
2. Begrotingswijzing bij Statenvoorstel: kpi's
3. Propositiedocument Logistics Community Brabant
4. Intentieverklaringen bedrijven.
5. Toetsing investeringsagenda aan de IJkpunten derde tranche investeringsstrategie.

Gedeputeerde Staten van Noord Brabant,

de voorzitter,

de secretaris,

prof. dr. W.B.H.J. van de Donk

ir. A.M. Burger

Opdrachtgever: de heer J.W. Stad, (073) 681 29 89, jwstad@brabant.nl, afdeling Innovatie en Energie van cluster Economie en Internationalisering.

Opdrachtnemer: de heer J.A. van Dommelen, (073) 680 83 16, jvdommelen@brabant.nl, afd. Econ. Zaken en Verbonden Partijen van cluster Economie en Internationalisering.