

Statenmededeling

Onderwerp

Beleidsnota risicomanagement en weerstandsvermogen – herijking

Datum

10 september 2019

Documentnummer

GS : 4529878

PS: 4579359

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant

Kennisnemen van

Beleidsnota risicomanagement en weerstandsvermogen

Aanleiding

Wij hebben de beleidsnota risicomanagement en weerstandsvermogen geactualiseerd. Hiermee geeft de provincie relevante interne en externe ontwikkelingen een plaats in de voortgaande beweging tot verbetering. De essentie en hoofdlijnen van risicomanagement zijn niet gewijzigd. De scope van risicomanagement wordt uitgebreid en risicomanagement sluit aan bij de nieuwe interne organisatiestructuur. Risicomanagement inventariseert mogelijke gebeurtenissen die van invloed kunnen zijn op de provinciale doelen en probeert kansen te benutten en risico's te beheersen. Op deze wijze draagt risicomanagement bij aan het behalen van de doelen van de provincie.



Weerstandsvermogen is een maatstaf om te beoordelen of de provincie in staat is om nadelige gevolgen van risico's op te vangen zonder dat daarbij de continuïteit in de uitvoering van taken in gevaar komt. De term weerstandsvermogen verwijst niet naar een exact bedrag, maar vertegenwoordigt een verhouding tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en de benodigde weerstandscapaciteit. De resultaten van het cyclische risicomanagementproces geven inzicht in de onderkende restrisico's waarvoor geen (dekkings-)maatregelen in de inhoudelijke programma's zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn op de financiële positie van de provincie (de benodigde weerstandscapaciteit). Het weerstandsvermogen geeft antwoord op de vraag in hoeverre een provincie in staat is om deze restrisico's op te vangen met de beschikbare incidentele en structurele weerstandscapaciteit (bijvoorbeeld door inzet van de risicoreserve en de post onvoorzien).

Datum

10 september 2019

Documentnummer

GS : 4529878

PS: 4579359

Bevoegdheid

Risicomanagement is een uitvoerende taak van GS. De beleidsnota risicomanagement en weerstandsvermogen bevat het uitvoeringsbeleid voor risicomanagement. PS kunnen hiervan kennisnemen op basis van hun controlerende rol.

Kernboodschap

1. *Brabant is een ondernemende provincie met ambitieuze doelen. De organisatie doet veel aan risicomanagement.*

Risicomanagement betekent goed omgaan met bijbehorende onzekerheden: de kansen en de risico's. Beide zijden van de medaille zijn voor het behalen van de provinciale opgaven van belang. Het gaat uiteindelijk om de juiste afweging tussen maatschappelijk rendement en risico. In de gehele organisatie van de provincie wordt risicomanagement toegepast.

2. *Het provinciaal risicomanagement is geactualiseerd en op hoofdlijnen beschreven in de beleidsnota risicomanagement en weerstandsvermogen.*

Deze beleidsnota zet de volgende stap naar het verder verankeren van risicomanagement op alle niveaus in de organisatie en naar een cyclische, gestructureerde en zoveel mogelijk uniforme wijze van identificeren en omgaan met risico's. Daarbij wordt uitgegaan van het brede risicobegrip, dit wil zeggen onzekerheden op het vlak van organisatie, financiën, politiek/ bestuurlijk, techniek, juridische/ wettelijk, geografie/ ruimte en maatschappij. De standaard (brede) scope van risicomanagement wordt uitgebreid met de thema's fraude, ondermijning en digitalisering. Risicomanagement sluit bovendien aan bij de nieuwe interne organisatiestructuur.

3. *De componenten met betrekking tot het weerstandsvermogen zijn onveranderd en de volgorde van afdekken indien een risico zich daadwerkelijk voordoet is nader gespecificeerd.*

Indien een risico zich daadwerkelijk voordoet zal het risico ook een last worden in de begroting/ jaarrekening. Deze last dient afgedekt te worden. Voor de afdekking van de last is de volgorde nader gespecificeerd in de nota waarbij onderscheid gemaakt is in beleidsrisico's en bedrijfsrisico's.

Datum

10 september 2019

Documentnummer

GS : 4529878

PS: 4579359

Consequenties

1. *Met de geactualiseerde beleidsnota beschikt de provincie over een modern beleid voor risicomanagement, dat zich kan meten met andere provincies en 100.000+ gemeenten.*
2. *Risicomanagement helpt bestuur, management en medewerkers bij het realiseren van de provinciale doelen. Het is een stuurinstrument om op gestructureerde wijze om te gaan met onzekerheden (kansen en risico's).*

Dat doet risicomanagement door het:

- Inzichtelijk maken van de risico's die de provincie loopt.
- Ondersteunen bij het proces van de politiek-bestuurlijke afweging en besluitvorming, inclusief de communicatie daarover en de verankering in de organisatie.
- Stimuleren en vergroten van het risicobewustzijn van de medewerkers.
- Opstellen, uitvoeren en actueel houden van beheersmaatregelen, zodat mogelijke opbrengsten gemaximaliseerd worden en eventuele schade geminimaliseerd.
- Realiseren van optimaal rendement van risicomanagement (doeltreffend) tegen de laagst mogelijke kosten (doelmatigheid: value for money).

Risicomanagement biedt geen 100% garantie dat gebeurtenissen met een negatief gevolg niet meer zullen optreden, of dat alle kansen worden benut. Het geeft wel de zekerheid dat de provincie vooraf de benutting van kansen en de beheersing van risico's zorgvuldig heeft afgewogen.

Europese en internationale zaken

Geen.

Communicatie

Er vindt geen actieve externe communicatie plaats.

Intern informeren wij de relevante doelgroepen over de consequenties van dit besluit.

Vervolg

Wij werken de beleidsnota in 2019 verder uit in een uitvoeringsplan. Hierbij sluiten we aan bij het inwerkprogramma voor de nieuwe programmamanagers en het concernbrede traject voor goed opdrachtgever en ondernemerschap en projectmatig werken. De begroting en jaarrekening biedt gelegenheid voor uw Staten om met GS in debat te gaan over de heroverweging van het ratio voor het weerstandsvermogen.

Bijlagen

Beleidsnota Risicomanagement en weerstandsvermogen

Datum

10 september 2019

Documentnummer

GS : 4529878

PS: 4579359

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,

de voorzitter,

de secretaris,

prof. dr. W.B.H.J. van de Donk

drs. M.J.A. van Bijnen MBA

Programmamanager: mevrouw J.H.M. Kijzers, (073) 681 25 37,
jkijzers@brabant.nl.

Opdrachtnemer: de heer R.F. de Munnik, (073) 680 83 43, rdmunnik@brabant.nl.