

BIJLAGE 2: VOORTGANG UITVOERINGSPROGRAMMA STRATEGIE BEDRIJVENTERREINEN EN ANDERE WERKLOCATIES

In deze bijlage is allereerst op hoofdlijnen de voortgang van het Uitvoeringsprogramma werklocaties weergegeven. Daarna is de stand van zaken en de te verwachten resultaten van de projecten uit het Uitvoeringsprogramma Werklocaties per project toegelicht.

	Project	2 ^e helft 2012	1 ^e helft 2013	2 ^e helft 2013	1 ^e helft 2014	2 ^e helft 2014	BA 2015	Volgens planning?
1	Regionale afstemming							
2	Monitoring							
3	Detailhandel							
4	Kantoren							
5	NIMBY							
6	Herstructurering							
7	Multimodaliteit							
8	Economisch programma							
9	Topsectoren							
10	Prov. Instrumentarium							
11	Breedband							
12	Erfgoedcomplexen							
13	Regionaal Gronduitgifteprotocol, SER ladder							
14	Financiële arrangementen							
15	Rol Marktpartijen							

Tabel: voortgang uitvoeringsprogramma op hoofdlijnen.

De blauwe lijnen geven de voortgang aan van het project

De pijlen geven aan dat er een resultaat wordt opgeleverd met besluitvorming.

Blauwe lijnen zonder pijl geven aan dat het project stopt in deze bestuursperiode.

	Project loop op schema/volgens planning
	Project is in beperkte mate vertraagd
	Project is vertraagd/loopt achter op schema

Voortgang per project:

Project 1.1.1.	Regionale ruimtelijke afstemming, samenwerking en afspraken
Doel	Het stimuleren van de afstemming van en de samenwerking bij (her)ontwikkeling van werklocaties in de regio's.
Wat is gebeurd	• Programma-afspraken over bedrijventerreinen zijn geactualiseerd. • Er is 1200 ha overcapaciteit aan planningsopgave gefaseerd tot na 2020. • Er heeft een verbreding plaatsgevonden over afspraken van bedrijventerreinen naar werklocaties en topsectoren.
Resultaat 2013	• Programmerings-afspraken worden geactualiseerd. • In 2013 wordt er in de regio's gewerkt aan regionale visies op de thema's detailhandel en kantoren.
Planning	Het project loopt op schema. Regionale ruimtelijke afstemming en samenwerking is een continu proces waarin afspraken jaarlijks worden geactualiseerd en actuele ontwikkelingen worden besproken. Vanuit de Structuurvisie en verordening Ruimte is dit een basistaak van de provincie en een provinciale kerntaak. Dit project loopt door na de bestuursperiode.

Project 1.1.2.	Gegevensverzameling op orde/monitoring
Doel	Opzetten van een gezamenlijk monitoringssysteem/-informatiesysteem dat door alle gemeenten in Brabant wordt gebruikt. Daarmee worden duidelijke en eenduidige cijfers over werklocaties brabantbreed gehanteerd. Het monitoringssysteem is een belangrijk middel om te beschikken over actuele gegevens en om regionaal beter te kunnen afstemmen en samenwerken. Voor de provincie een belangrijk sturingsmiddel.
Wat is gebeurd	In alle 4 de regio's in Brabant zijn pilots uitgevoerd voor een nieuw monitoringssysteem.
Resultaat 2013	• Medio 2013 is in de RRO's een voorstel gedaan voor een nieuwe methodiek • Eind 2013 wordt in de RRO's een plan voorgelegd voor de implementatie van de nieuwe monitoringssystematiek. • In 2014 heeft Brabant de beschikking over een nieuw monitoringssysteem/databank werklocaties. • In de tweede helft van 2014 komt de Provincie met de geactualiseerde prognoses voor werklocaties.
Planning	Project loopt op schema. Ook hier geldt dat dit een project is wat niet eindig is. De provincie is de trekker van het nieuwe monitoringssysteem en gebruikt dit als basis voor regionale sturing en afspraken. Het systeem zal vanaf 2014 en daarna worden beheerd en onderhouden.

Project 1.1.3	Detailhandel
Doel	Door middel van een probleemanalyse inzicht krijgen in de trends en ontwikkelingen op het gebied van detailhandel in Brabant. Samen met de partners de aard van de problematiek bepalen en afspraken maken over taken en rollen bij de aanpak van de problematiek. Het bepalen van de bijdrage van de provincie als onderdeel van de provinciale kerntaken en het creëren van draagvlak daarvoor.
Wat is gebeurd	• In 2013 is het symposium detailhandel georganiseerd met meer dan 200 deelnemers. • De discussienota detailhandel is vastgesteld met daarin trends, ontwikkelingen en probleemanalyse in Brabant. • Het expertteam Detailhandel heeft een advies gegeven aan de RRO's over de verdere aanpak van de problematiek in Brabant met daarin aangegeven de rol van de publieke en private partijen. • SER-Brabant heeft een advies gegeven aan Gedeputeerde Staten ten aanzien van de detailhandel. • In de verordening Ruimte is opgenomen dat er in de RRO's afspraken gemaakt moeten worden over detailhandel zoals ook met bedrijventerreinen in gebeurd.
Resultaat 2013	• 2^e helft 2013 bespreken de regio's het advies van het expertteam. • Eind 2013 stellen de regio's regionale visies op ten aanzien van de aanpak van de detailhandel in hun regio en maken daar eventueel al regionale afspraken over in de RRO's
Planning	De planning loopt mogelijk iets achter op schema. Redenen hiervoor zijn dat er meer tijd nodig is voor het verkrijgen van regionaal draagvlak voor regionale afstemming van detailhandelsontwikkelingen en de regiefunctie die de provincie op dit thema neemt. Ook willen de gemeenten in regionaal verband uitgebreider stilstaan bij het advies van het expertteam en het proces om hier in regionaal verband op te reageren.

Project 1.1.4	Kantoren
Doel	Het verkrijgen van inzicht door middel van een probleemanalyse in de ruimtelijke en sociaal-economische gevolgen van de trends en ontwikkelingen op gebied van kantoren in Brabant. Daarnaast inzicht krijgen in wat de bijdrage van de provincie kan zijn om de problematiek op te lossen om zo samen met onze partners de aard van de problematiek te bepalen en afspraken maken over wie, op welke wijze, welk deel van de problematiek aanpakt. Hiermee wordt eveneens invulling gegeven aan het Convenant Aanpak Leegstand Kantoren.

Wat is gebeurd	• In de RRO's van eind 2012 is een plan van aanpak regionale afstemming, planning en programmering kantoren vastgesteld. Hierin zijn eveneens het organiseren van kennissessie benoemd. • Er zijn twee kennissessies geweest over transformatie en het regionaal in kaart brengen van vraag en aanbod. • Medio 2013 zijn alle RRO's geïnformeerd over de stand van zaken • De conceptvisie is in Zuid-Oost besproken door het Stedelijk Gebied Eindhoven (SGE). • In de regio Noord-Oost heeft er een regionale bijeenkomst over de kantorenvisie plaatsgevonden. • Er zijn afspraken gemaakt over de te monitoren gegevens.
Resultaat 2013	• Door de RRO's vastgestelde regionale kantorenvisies inclusief programmeringsafspraken. • Er zijn vier kennisuitwisselingssessies uitgevoerd.
Planning	Met uitzondering van de regio Midden lopen alle regio's op schema. Mogelijk kan het traject Rijkskantoren (afstoting van vastgoed door het Rijk) wel dit traject beïnvloeden.

Project 1.1.5	Multimodale knooppunten en inland-hubs
Doel	Multimodaliteit als expliciet afwegingscriterium bij toekomstige planning en programmering van bedrijventerreinen. Multimodaliteit als afwegingscriterium bij provinciale investeringen in herstructurering/herontwikkeling van werklocaties.
Wat is gebeurd	Expliciet koppeling gemaakt met Logistieke Agenda Brabant. Promotieonderzoek dat financieel is ondersteund door provincie is afgerond. Nu is het zaak om de lessen daaruit in de regio's te benutten.
Resultaat 2013	• analyse van het belang van multimodale ontsluiting (knooppunten en infrastructuur), • visievorming op (door)ontwikkeling van multimodale goederenknooppunten c.q. multimodaal ontsloten bestaande of multimodaal te ontsluiten nieuwe werklocaties. • Awareness / sense of urgency / draagvlak bij gemeenten (en andere relevante partners)
Planning	In de RRO's van december wordt voorgelegd of dit onderwerp verder wordt uitgewerkt. Zo ja, dan worden half 2014 voorstellen om multimodaliteit als afwegingscriterium een plek te geven besproken in RRO-verband.

Project 1.1.6	Nimby
Doel	Het scheppen van duidelijkheid over de verantwoordelijkheid voor de aanpak van Nimby-situaties. Die ligt bij gemeenten en bedrijven. Daarnaast heeft de provincie met dit project tot doel om een effectieve aanpak te ontwikkelen voor het oplossen door gemeenten van bestaande Nimby-situaties en het voorkomen van nieuwe Nimby-situaties.
Wat is gebeurd	• In de 4 Brabantse regio's zijn alle potentiële Nimby-situaties geïnventariseerd die in aanmerking kunnen komen voor een pilot in het kader van het nieuwe Nimby-beleid inzake een effectieve oplossing in de bestaande situatie. • Er is een budget vastgesteld van € 4 miljoen voor het oplossen van Nimby-situaties. • In de RRO's zijn de aanmeldingen vastgesteld van de bestaande Nimby-situaties die de regio wil voordragen als pilot. • Er is een subsidieregeling vastgesteld op grond waarvan gemeenten aan aanvraag kunnen doen voor een pilot ten behoeve van het oplossen van bestaande Nimby-situaties
Resultaat 2013	• Vanaf de 2^e helft 2013 kunnen de gemeenten subsidieverzoeken indienen op grond van de subsidieregeling Nimby • Vanaf 2^e helft 2013 tot 2015 worden de Nimby-projectvoorstellen gerealiseerd door de gemeenten.
Planning	Project ligt op schema. De verwachting is dat alle gehonoreerde Nimby-subsidieverzoeken in 2015 zijn gerealiseerd en daarmee door de gemeente de Nimby-situaties zijn opgelost.

Project 1.2.1	Borging en vertaling van de Strategie Bedrijventerreinen en andere werklocaties in het Economisch Programma Brabant 2020
Doel	Verankering van de strategie bedrijventerreinen in het Economisch Programma moet de effectiviteit en integraliteit van het Economisch programma versterken. Dit programma is gericht op 'de basis op orde' en 'op weg naar de top'. Een goede verankering van de strategie bedrijventerreinen moet de effectiviteit van deze 2 lijnen versterken waarmee de ambities beter kunnen worden behaald.
Wat is gebeurd	Het economisch programma is in 2012 vastgesteld en daarmee ook impliciet de strategie bedrijventerreinen en andere werklocaties.
Resultaat 2013	Geen. Project is afgerond in 2012.
Planning	Op schema.

Project 1.2.2	Uitwerking ruimtelijke en fysieke ondersteuning Brabantse clusters
Doel	Analyseren en benoemen van de ruimtelijke en fysieke aspecten en randvoorwaarden die van belang zijn voor het versterken van de prioritaire brabantse clusters. Op deze manier is de Strategie bedrijventerreinen en andere werklocaties ook ondersteunend aan het Economisch Programma ('op weg naar de top')
Wat is gebeurd	De analyse van de ruimtelijke en fysieke aspecten is opgehangen aan de roadmaps zoals benoemd in het Economisch Programma. De roadmaps zijn een soort plan van aanpak (routekaarten) die door de topsectoren zelf zijn opgesteld: wat is in die sector nodig om zich te kunnen ontwikkelen tot topkennis en – innovatieregio op hun terrein.
Resultaat 2013	- Eind 2013 zullen de roadmaps worden vastgesteld - Vanaf 2014 zal de analyse van de ruimtelijke aspecten uit de roadmaps mede bepalend zijn voor de inzet van de BOM en Provinciaal Ontwikkelbedrijf
Planning	Planning loopt iets achter op schema. De vaststelling van de roadmaps is voorzien eind 2013

Project 1.2.3	Herstructurering en herontwikkeling bedrijventerreinen
Doel	Het, door middel van herstructureren of herontwikkelen, behoud of de versterking van de kwaliteit van Brabantse bedrijventerreinen, die behoren tot de Brabantse prioritaire economische terreinen.
Wat is gebeurd	- Er is een Brabantbrede analyse gemaakt van de economische waarde van de bedrijventerreinen, die ook al is besproken in de regionale werkgroepen werken in de 4 regio's - Dit heeft geleid tot een shortlist van bedrijventerreinen in de 4 regio's, waar herstructurering en herontwikkeling kan bijdragen aan de prioritaire economische terreinen in Brabant (de meeste economische meerwaarde). Deze worden nu besproken met de gemeenten.
Resultaat 2013	- Eind 2013 worden in de RRO's op basis van deze analyse/shortlist regionale herstructureringsprogramma's vastgesteld - Eind 2013 wordt de 2^e tranche van de subsidieregeling PHP (Provinciaal herstructureringsProgramma Bedrijventerreinen) vastgesteld, gericht op de specifieke terreinen van de regionale herstructureringsprogramma's

Planning	Project loop op schema. Vanaf 2014 vindt een verdere aanscherping van de kaders en inzet van provinciale middelen (en BOM Bedrijfslocaties bv) plaats, gericht op de (kwalitatieve) versterking van de prioritaire terreinen in Brabant.
----------	--

Project 1.2.4	Herijking inzet financiële instrumenten (in samenhang met financiële instrumenten
Doel	Het opstellen van een visie en een kader voor provinciale betrokkenheid bij specifieke werklocatieontwikkelingen (campussen maar ook andere belangrijke ruimtelijk-economische ontwikkelingen, zoals clusters of value-parks) en het opstellen van een afsprakenkader voor rol(verdeling) en betrokkenheid van provinciaal ontwikkelbedrijf en BOM/BHB. Daarnaast het inventariseren van kansen voor de inzet van provinciale middelen voor de ontwikkeling van de topsectoren anders dan financiële middelen, bijvoorbeeld RO-instrumenten en het verbinden van verschillende partijen.
Wat is gebeurd	• Er is een driehoeksoverleg ingesteld tussen de BOM/BHB, POB (provinciaal ontwikkelbedrijf) en bureau Economie van de provincie om te zorgen voor adequate afstemming en efficiënte inzet van middelen. • Het project is gekoppeld aan financiële arrangement en deregulering, om zo enerzijds te voorkomen dat dingen dubbel worden gedaan en anderzijds de juiste scope te houden. Zie ook project 2.3.
Resultaat 2013	• Een visie en kader voor provinciale inzet en betrokkenheid op het 2e spoor van de Strategie Bedrijventerreinen en andere werklocaties. • Taakverdeling en procesafspraken over samenwerking tussen het Investeringsbedrijf BOM, BHB en het provinciale Ontwikkelbedrijf. • Een aangepaste werkwijze van de BOM en de BHB m.b.t. 2- sporenbeleid (nieuwe samenwerkingsovereenkomst, aanpassing notariële statuten, vastlegging in AVA's). • Geconcretiseerde doelen uit Economisch programma in Meerjarenplan BOM 2013- 2016. • Een voorstel over hoe niet financiële provinciale middelen ingezet kunnen worden om de topsectoren te ondersteunen (in samenhang met project 2.3). • Een inventarisatie van knelpunten voor de ontwikkeling van topsectoren met betrekking tot (provinciaal) beleid en regelgeving en oplossingsrichtingen voor deze knelpunten (in samenhang met project 2.3).
Planning	Zie project 2.3.

Project 1.2.5	Economische invulling Brabantse erfgoedcomplexen
Doel	Bijdragen aan een fijne en aantrekkelijke leef- en werkomgeving in Brabant door innovatief en kwalitatief hoogwaardig herbestemde grote monumenten-complexen (industrieel, landgoederen, militair, religieus)
Wat is gebeurd	Er wordt op dit moment door de provincie geparticipeerd in 4 projecten/erfgoedcomplexen, terwijl 8 projecten in de pijplijn zitten. Daarnaast is een onderzoek van de TU/e afgerond, wat is gericht op de samenwerking met marktpartijen.
Resultaat 2013	In 2013 willen we deelnemen in 4 extra projecten en zijn er 4 nieuwe projecten in de pijplijn. Op basis van het genoemde onderzoek willen we streven naar een goed functionerende kennis- en ontwikkelnetwerk met marktpartijen.
Planning	Project loopt op schema. Looptijd van het project is de bestuursperiode tot en met 2015. Project valt onder verantwoordelijkheid van het programma Grote Erfgoedcomplexen.

Project 1.2.6	Digitale Agenda Brabant / Breedbandfonds Brabant
Doel	Het versterken van de economische basisinfrastructuur door alle Brabantse bedrijven aansluitbaar te maken op hoogwaardig breedband; Concreet is het doel om binnen 10 jaar +/- 3000 bedrijven (op de huidige witte gebieden) te voorzien van Breedband Internet. Voorkomen van een digitale tweedeling door de toegang tot hoogwaardig breedband mogelijk te maken voor alle Brabantse huishoudens; Concreet is het doel om binnen 10 jaar 50000 (op de huidige witte gebieden) Intensiveren van het gebruik van ICT in Brabantse economische clusters om 'open innovatie' te stimuleren (kennis delen tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen en onderwijs). Bevorderen en faciliteren van initiatieven bij burgers en maatschappelijke stakeholders gericht op het gebruik van breedband en ICT-mogelijkheden.
Wat is gebeurd	• In 2012 is de startnotitie van de Digitale Agenda van Brabant goedgekeurd. De hieruit volgende Kaderstellende Nota is op 21 juni jl. vastgesteld door provinciale staten samen het voorstel rond de investeringsfondsen waaronder het Breedbandfonds Brabant. • De opdrachtverlening voor de uitvoering door de BOM is gereed, inclusief statuten, businessplan en investeringsreglement. • De prenotificatie documenten voor notificatie van onze plannen zijn ingediend bij de EU, gezamenlijk met de provincies Gelderland en Overijssel.

Resultaat 2013	Voorbereidingen uitvoeringsorganisatie zijn gereed. Hierdoor kan begin 2014 gestart worden met het uitvoeren van projecten met de fondsgelden. Er kan eerder gestart kan worden met projecten op basis van de Deminimis regeling. Hierdoor kan al voordat er goedkeuring is vanuit Brussel gestart worden met bepaalde kansrijke projecten. Goedkeuring vanuit Brussel ten aanzien van onze fondsplannen (Gezamenlijk met Overijssel, Friesland en Gelderland). Het doel is om dit voor het einde van het jaar afgerond te krijgen. Er wordt op 25 september een voorlichtingsavond voor gemeente-bestuurders gehouden omtrent de werking van het breedbandfonds Brabant. Op 30 oktober vindt er het eerste landelijke Digitale Agenda Congres plaats in Eindhoven. Dit wordt gezamenlijk georganiseerd met de Gemeente Eindhoven, Stichting eSociety en Stedenlink. Er vindt een nadere inventarisatie plaats van de zogenaamde witte gebieden liggen voor wat betreft de bedrijventerreinen.
Planning	Uitvoering ligt op schema.

Project 2.1	De SER-ladder en het regionaal uitgifteprotocol
Doel	Zorgvuldig omgaan met regionaal beschikbare ruimte. Regionale samenwerking borgen. Het evalueren van het gebruik en de toepassing van de SER-ladder en tevens onderzoeken of er op regionaal schaalniveau toepassing kan worden gegeven aan de SER-ladder.

Wat is gebeurd	In regio's Midden-, Noordoost en West-Brabant zijn regionale gronduitgifteprotocollen ondertekend. In 2012 heeft Stec Groep in Midden-Brabant de werking van het gronduitgifteprotocol geëvalueerd en aanbevelingen gedaan. De drie belangrijkste aanbevelingen zijn nader uitgewerkt. Het zorgvuldig omgaan met ruimte is daarmee verder geborgd. Op basis van de evaluatie en uitwerking in Midden-Brabant is geconcludeerd dat het niet noodzakelijk en wenselijk is om de werkwijze sterker te formaliseren, maar dat het van groot belang is om in de geest van het protocol te blijven handelen. Hiervoor bestaat groot draagvlak in alle RRO's. Evaluaties van de gronduitgifteprotocollen in de andere regio's zijn bewust getemporeerd. In de Verordening ruimte is de toepassing van de SER-ladder als verplichting opgenomen bij de onderbouwing van ruimtelijke plannen. Op 1 oktober 2012 is de Ladder voor duurzame verstedelijking (vervangt SER-ladder) als motiveringseis in het Besluit ruimtelijke ordening opgenomen. De ladder is kaderstellend voor alle juridisch verbindende ruimtelijke plannen van decentrale overheden, waaronder het bestemmingsplan, het inpassingsplan en de provinciale verordening die een locatie voor stedelijke ontwikkeling aanwijst. Met de Ladder voor duurzame verstedelijking is het zorgvuldig omgaan met ruimte verder geborgd.
Resultaat 2013	1. Bestemmingsplannen zijn beoordeeld op de toepassing van de ladder voor duurzame verstedelijking. 2. Uitwerking van de drie belangrijkste aanbevelingen uit de evaluatie van de werking van het gronduitgifteprotocol in Midden-Brabant.
Planning	Project loopt op schema/volgens planning. 1. Bestemmingsplannen worden beoordeeld op de toepassing van de ladder voor duurzame verstedelijking 2. Gemeenten blijven werken met- en handelen in de geest van het regionale gronduitgifteprotocol. Onderdeel van regulier beleid gemeenten en provincie. 3. Ladder voor duurzame verstedelijking ook toepassen bij de totstandkoming van regionale afspraken over de ontwikkeling van nieuwe en bestaande bedrijventerreinen, kantoren- en detailhandelslocaties.

Project 2.2	Rol en positie marktpartijen
Doel	• Het vergroten van de betrokkenheid van private (markt)partijen bij de ontwikkeling van nieuwe locaties en het beheer van bestaande werklocaties • Het scheppen van voorwaarden bij de ontwikkeling en beheer van werklocaties, om de mogelijke private betrokkenheid van partijen te vergroten.

Wat is gebeurd	De Kamers van Koophandel Brabant (KvK) en de Brabants Zeeuwse Werkgeversvereniging (BZW) hebben eind 2011 de Ondernemersvisie bedrijventerreinen opgesteld. Hierin zijn vanuit ondernemersperspectief conclusies en aanbevelingen gedaan voor het brabantse bedrijventerreinbeleid. Deze conclusies en aanbevelingen zijn in de 4 regio's meegenomen bij de plannings- en programmeringsafspraken.
Resultaat 2013	De aanbevelingen en conclusies worden ook meegenomen bij de uitwerking van de regionale herstructureringsprogramma's (zie ook project 1.2.3) en de verdere aanpak van bestaande terreinen.
Planning	Project loopt iets achter op schema. Voor een verdere (financiële) private betrokkenheid bij nieuwe ontwikkelingen of beheer en onderhoud op bestaande bedrijventerreinen willen we wachten op de resultaten van de landelijke pilots verzakelijking. Deze pilots worden onder regie van het rijk uitgevoerd. De eindrapportage van deze pilots is nog niet gereed. Ook de BOM/BHB is betrokken bij 2 van de landelijke pilots die in Brabant worden uitgevoerd (Deurne en Breda).

Project 2.3	Financiële arrangementen en deregulering (als onderdeel van herijking inzet financiële instrumenten)
Doel	Een groot obstakel dat overwonnen moet worden is van financiële aard. Naast de financiële obstakels zijn er ook andere belemmeringen die overwonnen moeten worden om onze ambitie waar te kunnen maken. Met name op gebied van (sectorale) regelgeving. Het gaat bij dit project om het integraal te zoeken naar creatieve en innovatieve oplossingen voor belemmeringen om de ambities die we gezamenlijk hebben geformuleerd waar te kunnen maken. Het inventariseren en analyseren van knelpunten in de provinciale (ruimtelijke en milieu-) regelgeving in relatie tot de ambities en regionale afspraken op het gebied van bedrijventerreinen.
Wat is gebeurd	Het project is gekoppeld aan herijking inzet financiële instrumenten, om zo enerzijds te voorkomen dat dingen dubbel worden gedaan en anderzijds de juiste scope te houden. Zie ook project 1.2.4 (herijking inzet financiële instrumenten).
Resultaat 2013	Een menukaart waarin staan opgenomen de verschillende financiële arrangementen waarmee de provincie Noord Brabant kan participeren in de (her)ontwikkeling van bedrijventerreinen en andere werklocaties. Dit geldt voor lokaal en (sub)regionaal niveau. Een tweede product is een inventarisatie van knelpunten voor de ontwikkeling van topsectoren en de realisatie van onze ambities op het gebied van werklocaties met betrekking tot (provinciaal) beleid en regelgeving en oplossingsrichtingen voor deze knelpunten. Op basis hiervan volgt een voorstel/advies over provinciale rol en betrokkenheid bij de verdere uitwerking van juridisch (regelgeving)/financieel instrumentarium/procesmatig ten behoeve van de uitvoeringsstrategie werklocaties.

Planning	1 oktober 2013: Afronding inventarisatiefase: Inventarisatierapport 1 december 2013: Afronding analyse- en adviesfase: Menukaart en adviesrapport 1 januari 2014: Eindrapportage en communicatiefase: Eindrapportage
----------	--