

Statenvoorstel 59/15 A

Voorgestelde behandeling

Statencommissie : n.v.t.

PS-vergadering : 18 september 2015

Onderwerp

Uitwerking bestuursakkoord 2015-2019

Datum

1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant

Vooraf

Brabant is volop in beweging. Met het bestuursakkoord 2015-2019 'Beweging in Brabant' als leidraad willen Gedeputeerde Staten, op een vernieuwende manier en samen met PS, aan die beweging een bijdrage leveren. Wij zijn voortvarend aan de slag gegaan met de uitwerking en uitvoering van het bestuursakkoord en willen u in het debat op 18 september 2015 graag daarin meenemen. Wij willen u uitnodigen en in staat stellen om vanaf het begin betrokken te zijn, de noodzakelijke keuzes mee te maken, de uitvoering te volgen en actief te participeren en te co-creëren. Dit statenvoorstel heeft dan ook het karakter van een perspectiefnota. Wij willen vier onderwerpen aan u voorleggen.

Richtinggevend debat (Deel A)

Via motie [M2](#) is 22 mei 2015 besloten het Bestuursakkoord Beweging in Brabant als uitgangspunt te zien voor te voeren beleid. Daarnaast is afgesproken om in het najaar nog eens met Provinciale Staten door te praten over de nadere uitwerking van het bestuursakkoord. In afwachting daarvan is een deel van de op 22 mei ingediende moties dan ook door de betreffende fracties aangehouden.

Op 18 september gaan we daarom met u in gesprek over de richting en de ambities met als leidraad het Bestuursakkoord. Onze bijdrage wordt visueel ondersteund met een compacte weergave van het bestuursakkoord gericht op de maatschappelijke opgaven (zie bijlage 1). Daarin hebben we ook een aantal voorbeelden van projecten opgenomen die exemplarisch zijn voor onze koers. Met de uitkomsten van het debat geeft u richting aan de verdere strategische

koers van de provincie in de komende jaren en geeft u input aan de begroting 2016.

Financieel beeld (Deel B)

Deel B van dit Statenvoorstel gaat in op de 'herprioriteerbare taakstelling' uit het bestuursakkoord. Doel van het invullen van deze taakstelling is het creëren van de budgettaire ruimte om de ambities voor deze bestuursperiode te kunnen realiseren. In het Statendebat van 18 september kunt u verdere richting geven aan de invulling van de taakstelling, waarna de concrete voorstellen voor het lopende begrotingsjaar worden opgenomen in de bestuursrapportage (burap) 2015 en de consequenties voor 2016 en verder in de aankomende begroting. Zie ook bijlage 2.

Beleidsintensiveringen 2015 (Deel C)

In deel C vindt u de aan de uitvoering van de ambities van ons bestuursakkoord gekoppelde beleidsintensiveringen voor 2015. De begrotingstechnische verwerking van deze intensiveringen wordt meegenomen in de bestuursrapportage die wij in oktober met u willen bespreken.

Actualisatie ijkpunten investeringsstrategie (Deel D)

In het kader van de Agenda van Brabant en de investeringsagenda die daar onderdeel van uitmaakt, zijn tien ijkpunten opgesteld. Om de uitgezette lijnen in het bestuursakkoord 'Brabant in beweging' te kunnen realiseren in de derde tranche, is het nodig de ijkpunten op een aantal onderdelen bij te stellen. Zie ook bijlage 3.

(Middel)lange termijn agenda (LTA)

Daarnaast werken we aan een digitaal raadpleegbare (middel)lange termijn agenda (LTA) waarin onder andere de uitwerking van de verschillende beleidsonderdelen die in overleg met uw Staten gaat plaatsvinden, inzichtelijk gemaakt worden. Bijgevoegd (bijlage 4) is het eerste exemplaar van de LTA (peildatum 1 september 2015). De LTA is een dynamisch instrument waarmee u kunt sturen op de eigen agenda en wij op de goede momenten in gesprek kunnen zijn over de uitvoering van beleid. De LTA geeft aan welke onderwerpen op welke momenten aan u worden aangeboden zodat u in de gelegenheid wordt gesteld zich tijdig hierop voor te bereiden.

In het vervolg wordt de meest actuele LTA geagendeerd voor de procedurevergaderingen. Samen met u willen we kijken hoe we dit instrument zo effectief mogelijk kunnen inrichten.

Datum

1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316

Het voorstel

1. Uitwerking bestuursakkoord vast te stellen als richtinggevend voor concretisering in de begroting
2. De voorstellen 'invulling herprioriteerbare taakstelling' voor het creëren van budgettaire ruimte vast te stellen en de consequenties ervan voor het lopende begrotingsjaar 2015 te verwerken in de bestuursrapportage 2015 en voor 2016 e.v. in de begroting 2016 (incl. meerjarenraming)
3. In te stemmen met de uitwerking van de beleidsintensiveringen voor economie zoals genoemd in het Bestuursakkoord 2015-2019 voor het jaar 2015
4. De aangepaste ijkpunten voor de investeringsstrategie vast te stellen

Datum

1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316

Bevoegdheid

Provinciale Staten hebben op 22 mei 2015 besloten dat het bestuursakkoord leidend is voor het uit te voeren beleid en hebben daarmee de inhoudelijke en financiële kaders gesteld voor deze bestuursperiode. Het college is samen met u en onze partners nu aan zet om het bestuursakkoord te realiseren.

Deel A. Uitwerking bestuursakkoord



Brabant is volop in beweging. Het bestuursakkoord 2015-2019 "Beweging in Brabant" schetst (economische) groeikansen voor onze regio waarbij we wel voor belangrijke maatschappelijke uitdagingen staan. Uitdagingen die te maken hebben met:

- Vitaliteit natuur en (stedelijke) landschappen
- Versterken sociale veerkracht
- Verduurzamen landbouw
- Versnellen energietransitie
- Organiseren slimme en duurzame mobiliteit
- Arbeidsmarkt en economische ontwikkeling

- Circulair maken economie

De ambitie zoals verwoord in de Agenda van Brabant om top kennis- en innovatieregio te zijn en te blijven, is nog even actueel als toen deze werd vastgesteld. De omstandigheden en maatschappelijke opgaven waarvoor Brabant staat, zijn uiteraard wel veranderd. De impulsen aan Brabant die dit bestuur wil geven op deze opgaven, dragen boven alles bij aan de economische ontwikkeling van Brabant.

Datum

1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316

Op deze thema's willen wij samen met u en andere partners als burgers, maatschappelijke organisaties, overheden, bedrijfsleven en kennisinstellingen, aan de slag. Wij willen de beweging in Brabant stimuleren en zorgen voor een Brabant waar iedereen kan wonen, werken en recreëren. Onze aanpak hebben we geduid in termen van co-creatie en experimenteren (via bijvoorbeeld living labs), samen met partners. Ons uitgangspunt in het zoeken van samenwerking is de 'kracht van de combinatie'. Uiteraard wordt voortgeborduurd op wat in de afgelopen periode al is bereikt en geleerd van bijvoorbeeld pilots. Deze manier van werken willen we ook laten doorklinken in het gesprek met u.

Het uitwerken van het bestuursakkoord in beleid en uitvoering is een continu proces dat is gestart direct na het vaststellen van het bestuursakkoord op 22 mei 2015. Veel acties die zijn genoemd in het bestuursakkoord zijn al in gang gezet. Andere acties vergen meer voorbereidingstijd. Omdat het bijvoorbeeld nieuw beleid betreft, maar vooral ook omdat wij de uitwerking in nauwe samenspraak willen doen met u en de Brabantse partners. Uiteraard worden hierbij de bestaande werkstructuren benut om zo efficiënt mogelijk te werken. Omdat er samen met partners wordt gewerkt aan de realisatie van de ambities, zullen veel concrete resultaten en projecten dan ook pas in de loop van de bestuursperiode daadwerkelijk zichtbaar worden en in de meerjarenbegrotingen worden verwerkt.

Wij willen u in het debat op 18 september meenemen in hoe wij de realisatie van het bestuursakkoord ter hand gaan nemen. Onze bijdrage wordt ondersteund met een verbeelding van het bestuursakkoord; een 'visual'. U vindt een uitdraai van deze 'visual' in bijlage 1 (of via de link op het plaatje op pag. 3). Een meer interactieve versie is 11 september beschikbaar. Deze online versie wordt ook actief extern gecommuniceerd; de visual is zeer geschikt om ook aan Brabant op een laagdrempelige manier te laten zien wat de taken en opgaven zijn uit het bestuursakkoord en hoe het bestuur dit gaat oppakken en wat Brabant daarvan ziet en merkt.

Leeswijzer 'visual'

De 'visual' verbeeldt de richting van het bestuursakkoord en doet dit aan de hand van de kerntaken en maatschappelijke opgaven, de hoofdlijnen van de uitwerking die wij voor ogen zien en voorbeelden van projecten om die opgave te realiseren. Het gaat daarbij niet om een uitputtende lijst van projecten, maar om projecten die 'exemplarisch' zijn voor de betreffende opgave. De projecten geven een beeld van hoe de ambities van het bestuursakkoord gerealiseerd zullen worden.

Aan de maatschappelijke opgaven wordt gewerkt vanuit het reguliere beleid, hiervoor worden geen aparte programma's opgezet. Wel zullen we in het eerste hoofdstuk van de begroting ingaan op deze opgaven.

Verder bevat de 'visual' de rollen van de provincie waarmee wij bijdragen aan de realisatie van maatschappelijke opgaven. Ten slotte bevat de 'visual' een verwijzing naar de begroting en de (middel)lange termijn agenda (LTA).

Datum

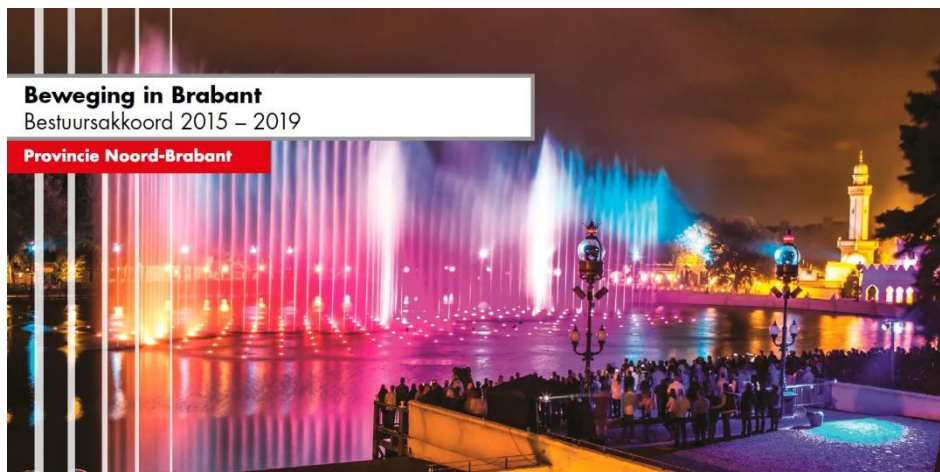
1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316

Deel B. Financiële doorkijk en de herprioriteerbare taakstelling



In de afgelopen bestuursperiode is de provinciale begroting afgenomen van € 1,2 miljard in 2011 naar € 0,8 miljard in 2015. De krimp van de provinciale begroting houdt vooral verband met taakoverdrachten en lagere inkomsten uit het Provinciefonds. Tegelijk met de daling van de begrotingsomvang is ook de vrij aanwendbare begrotingsruimte afgenomen. In het financieel voorjaarsbericht zijn PS geïnformeerd dat de vrije begrotingsruimte structureel € 11,5 mln bedraagt. Bij de start van de vorige bestuursperiode was dit nog € 50 mln per jaar. Consequentie van de structureel lagere begrotingsruimte is dat in de toekomst vaker er alleen financiële ruimte voor nieuw beleid kan zijn als aan de andere kant bestaand beleid wordt afgebouwd.

In het bestuursakkoord Beweging in Brabant is in het financiële beeld een 'herprioriteerbare taakstelling' opgenomen. Met de invulling van de 'herprioriteerbare taakstelling' willen GS de financiën in lijn brengen met de ambities van het bestuursakkoord. Er zijn met dit bestuursakkoord keuzes gemaakt en accen-

ten gelegd die het nodig maken tot herschikking van over te gaan. Daarnaast streeft ook dit college samen met uw Staten naar een meerjarig sluitende begroting. Daarvoor zijn keuzes nodig, zeker in een krimpend perspectief.

Deze keuzes en herschikkingen heeft het college in de afgelopen tijd met elkaar gemaakt. In dit Statenvoorstel worden die keuzes toegelicht (zie bijlage 2). Op 18 september gaan we namelijk met u in gesprek over hoe wij de financiën in lijn willen brengen met het bestuursakkoord en de keuzes die we gemaakt hebben om de meerjarenbegroting sluitend te krijgen. Dit ter voorbereiding op de behandeling van de begroting 2016 in november waarin de nadere concretisering van onze te leveren prestaties en allocatie van middelen is opgenomen.

Als uw Staten bij de behandeling van de begroting 2016 in november instemmen met de in bijlage 2 opgenomen dekkingsvoorstellen¹, ontstaat er voor deze bestuursperiode een positief begrotingssaldo van € 33,6 mln en vanaf 2020 € 3,1 mln per jaar:

Financieel kader	2015-2019	2020 e.v.
a. Herprioriteerbare taakstelling bestuursakkoord	-28,5	-15,0
b. Prognose burap 2015	-6,4	3,9
c. Dekkingsvoorstellen	40,8	13,0
Totaal	5,9	1,9
Saldo bestuursakkoord	27,7	1,2
Saldo begroting	33,6	3,1

Bij de berekening van het begrotingssaldo is rekening gehouden met een prognose van de bestuursrapportage (burap) 2015. Benadrukt wordt dat het hier gaat om een voorlopige inschatting. De definitieve burap bespreekt u in de PS-vergadering van oktober.

Datum

1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316

¹ De voorstellen voor het lopende begrotingsjaar worden in de bestuursrapportage 2015 verwerkt.

Deel C. Beleidsintensiveringen 2015



Datum

1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316

In het bestuursakkoord Brabant in Beweging kiezen we voor het versterken van de Economie. We zien concreet kansen om de economie gericht te stimuleren en meer werkgelegenheid te creëren in specifieke sectoren als de maakindustrie en vrijetijdseconomie, zowel door optimaal gebruik te maken van de Europese Programma's als aanvullende initiatieven. Na uw instemming zullen wij deze intensiveringen verwerken in de bestuursrapportage in de vorm van begrotingswijzingen. Daarmee wordt 2015 geen "overgangsjaar" en kunnen we de huidig ingezette lijn van impulsen voorzien. Op 10 juli keurden Uw Staten reeds een eerste begrotingswijziging goed om €15.000.000,- in te zetten voor de cofinanciering van de diverse Europese Programma's die dit jaar een nieuwe start doormaken.

Met het Economisch Programma Brabant 2020 hebben Provinciale Staten de inhoudelijke kaders tot 2020 vastgesteld. Via dit voorstel geven we op basis van het nieuwe bestuursakkoord een versnellingsimpuls aan de Brabantse economie, passend binnen het Economisch Programma:

1. In ons Economisch Programma zetten we in op het versterken van de economische clusters zoals agrofood en hightech. We faciliteren deze clusters bijvoorbeeld in ruimtelijke zin. Concreet dragen we daarvoor bij aan het AFC Nieuw Prinsenland voor de komst van een R&D centrum van de Suiker Unie en versterken de fysieke uitstraling van het Pivot Park. Daarnaast maken wij het mogelijk om een kwartiermaker ten behoeve van de Health Innovation Campus aan te trekken. Het recente besluit van slachterij Hilckmann om van Nijmegen naar Cuijk te verhuizen biedt daarnaast mogelijkheden voor versterking van het Agrifood Cluster, nog afgezien van de 500 arbeidsplaatsen die daarmee gemoeid zijn. In totaal is met deze fysieke investeringen een bedrag van 2 mln gemoeid.

De arbeidsmarkt heeft een prominente rol in ons Economisch Programma. Binnen dit kader en het bestuursakkoord gaan we snel aan de slag met Jeugdwerkloosheid, Flexicurity en het MBO (investering van in totaal 1,8 mln op korte termijn):

2. Midden-Brabant heeft een unieke jeugdwerkloosheidsaanpak ontwikkeld. Op basis van de ervaringen met de aanpak van (jeugd) werkloosheid in Midden-Brabant willen we met gemeenten en arbeidsmarktregio's komen tot een uitrol daarvan over Brabant. In het PACT-Brabant is aangegeven dat daar nu de tijd rijp voor is.
3. In december willen we op basis van extern advies besluiten over concretisering van de mogelijkheden die flexicurity (van baan- naar werkzekerheid) kan bieden, aansluitend bij de initiatieven die nu al in de arbeidsmarktregio's worden ontplooid.
4. We geven een impuls aan de versterking van de relatie tussen onderwijs en arbeidsmarkt via het Kennispact 3.0 van de Brabantse mbo-instellingen.

Ter versterking van onze kenniseconomie investeren we in de samenwerking tussen het bedrijfsleven en onze hoger onderwijs- en kennisinstellingen. Hiervoor gaan we op korte termijn aan de slag met de volgende acties:

5. Voor de scouting screening en begeleiding van innovatieve kennisintensieve bedrijven zijn met onze steun valorisatie-organisaties in het leven geroepen die nauw verbonden zijn met onze kennisinstellingen (Ondernemerslift, Bright Move, Starterslift). In het verlengde van de valorisatieprogramma's, waar zij onvoldoende kans ziet hiervoor financiering te krijgen, zijn wij voornemens tot het instellen van een Proof of Conceptfonds voor innovatieve bedrijven. Wij willen hierin 1,75 mln investeren. Deze middelen zijn grotendeels revolverend.
6. In samenspraak met onze universiteiten (TU/e en TiU) ondersteunen we de komst van een graduate school voor Big Data Science in 's-Hertogenbosch. In 2015 zijn aanvullende middelen nodig voor advies en aanloopkosten, als onderdeel van de totale 10 miljoen euro aan provinciale bijdrage. Een voorstel met betrekking tot de graduate school wordt u nog dit jaar voorgelegd.
7. We stimuleren de kenniscirculatie tussen de Brabantse hoger onderwijs- en kennisinstellingen en het bedrijfsleven en steunen daartoe het BEAGLE-initiatief onder de voorwaarde dat er een gedragen plan komt. Dat doen wij overigens ook in internationaal perspectief. Zo is in oktober 2015 een gezamenlijk bezoek gepland van TU/e en CdK aan de Tsukuba Universiteit en Tx Entrepreneurial Partners om gezamenlijk toegepaste kennisuitwisseling op het gebied van medische technologie te ontwikkelen.

Daarnaast zijn er ook nog een aantal andere actuele economische ontwikkeling die onze aandacht vragen en die extra inzet vergen:

8. Samen met partners in de Delta Regio voeren we het Actieplan Economische Structuurversterking in West-Brabant uit. Hiervoor zijn procesgeld en aanjaagmiddelen benodigd. Inmiddels is een "aanjager" aangesteld die

Datum

1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316

- projecten waar nodig kan versnellen. Voor onderwerpen als het 6. kwartiermaken van de graduate school, 7. Beagle en 8. Actieplan Economische Structuurversterking reserveren we 1,157 mln.
9. Om de vrijetijdseconomie te versterken investeren we in een publiekscampagne, het benaderen van de zakelijke markt en de markt voor jongeren (bijvoorbeeld Dance). Met betrekking tot het te ontwikkelen Leisurefonds worden u op korte termijn nadere voorstellen voorgelegd (investering 0,25 mln).
 10. Om bovenstaande beweging richting te geven versterken we de Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (BOM) als uitvoeringsorganisatie met een gerichte impuls. Er wordt gericht ingezet op capaciteit voor Business Development om bedrijven te ondersteunen om in te kunnen spelen op actuele ontwikkelingen als Aerospace Maintenance & Services (F35), biobased/suikerverwaarding, Automotive, Smart Industries (w.o Brainport Industries Campus (BIC) en de logistiek. Daarnaast versterken we de capaciteit op internationale acquisitie van bedrijven. Daarbij gaat het zowel om het pro-actief binnenhalen van bedrijven binnen de topsectoren (Technology Access), als om het accommoderen van bedrijven die binnen de Europese markt op zoek zijn naar een geschikte locatie (Market Access). Omdat Japan een belangrijke investeerder in Brabant is, wordt daarom in oktober een bezoek gebracht aan hoofdkantoren van Japanse bedrijven die in Brabant (overwegen) te investeren. Met de BOM maken wij afspraken over het aantrekken van "gearriveerde" acquireurs om de acquisitieresultaten te optimaliseren. Wij ontvangen in november een handelsdelegatie vanuit IHK Nürnberg, samen met BOM en Brainport. Onder andere kennismaking met Brabantse bedrijven en kennisinstelling, waaronder NXP, en TU/e staat dan op de agenda. Positionering van Brabant als Europese high-tech en innovatie regio is daarbij de rode draad (investering 1,075 mln).
 11. Het subsidieplafond voor Brabantse cofinanciering voor OP-Zuid structuurversterking (call april 2015) is overschreden. We zijn voornemens aanvullend twee Europese projecten cofinancieren, gericht op de clusterontwikkeling Biobased Economy in Zuid-Nederland. De projecten richten zich op de verdere ontwikkeling en onderlinge verbinding van applicatiecentra en de Green Chemistry Campus. Cofinanciering bedraagt 15% en is enkel bestemd voor Brabantse deelnemers (investering 0,75 mln).

Datum

1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316

Deel D. Aanpassing ijkpunten investeringsstrategie

In het kader van de Agenda van Brabant en de investeringsagenda die daar onderdeel van uitmaakt, zijn tien ijkpunten opgesteld (PS 29/10A, PS-vergadering 28 mei en 11 juni 2010). Om de uitgezette lijnen in het bestuursakkoord 'Brabant in beweging' te kunnen realiseren in de derde tranche, is het nodig de ijkpunten op een aantal onderdelen bij te stellen. Daarmee wordt recht gedaan aan de signatuur van dit bestuur en de maatschappelijke opgaven. De voorstellen tot aanpassing hebben betrekking op de ijkpunten 1, 3, 9 en 10. De voorstellen worden hieronder per ijkpunt toegelicht.



Datum

1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316

Ijkpunt 1

Ijkpunt 1 had betrekking op de vijf investeringsdomeinen uit de Agenda van Brabant. Omdat het college met het bestuursakkoord integraal en in de volle breedte de investeringsmiddelen wil kunnen inzetten, wordt voorgesteld dit eerste ijkpunt te schrappen. Het noemen van de vijf domeinen zou te beperkend zijn. De oorspronkelijke ijkpunten 10 en 4 bieden overigens voldoende houvast voor de inhoudelijke keuzes, waarbij het bestuursakkoord leidend is.

Ijkpunt 3

Ten aanzien van het derde ijkpunt wordt voorgesteld de huidige tekst "3. Investeringsvoorstellen zijn een aanvulling op (en dus niet een vervanging van) het reguliere beleid; het gaat om duurzame lange termijn investeringen die niet in het reguliere beleid zijn voorzien." als volgt aan te scherpen:

3. Investeringsvoorstellen zijn een aanvulling op het reguliere beleid; het gaat om duurzame lange termijn investeringen.

Ijkpunt 9

Ten aanzien van het negende ijkpunt wordt voorgesteld daarin tevens de relatie met de regio's te benadrukken:

9. Investeringsvoorstellen (kunnen) worden ontwikkeld of uitgevoerd door inzet van ontwikkel- of uitvoeringsvermogen van buiten. Daar waar mogelijk zal gebruik worden gemaakt van initiatieven vanuit de regio of die kunnen rekenen op draagvlak in de regio, calls for proposals, ontwerpwedstrijden en partnerschappen voor de ontwikkeling van investeringsprojecten. Buitenlandse voorbeelden leren dat uitvoering van omvangrijke innovatieprogramma's veelal gebeurt door zelfstandige organisaties, ontwikkelmaatschappijen of publieke holdings. Het voordeel van op een dergelijke manier op afstand zetten is dat op onderdelen meer professionaliteit en uitvoeringskracht beschikbaar is. De provinciale organisatie kan zich hierdoor richten op regie en monitoren van doelbereik en maatschappelijk effecten.

Ijkpunt 10

Ten aanzien van ijkpunt 10 wordt voorgesteld de oorspronkelijke tekst: "Voorstellen worden in samenhang en als één tranche in een rompbesluit aangeboden aan Provinciale Staten. Een tranche bevat een combinatie van investeringsvoorstellen van majeure projecten. De omvang van een investeringsvoorstel moet substantieel zijn (minimaal circa € 30 miljoen). Provinciale Staten worden via separate uitwerkingen per investeringsvoorstel maximaal in de gelegenheid gesteld hun kaderstellende rol (inhoudelijk en financieel) in te vullen." te vervangen door:

10. Het Bestuursakkoord 2015-2019 "Brabant in beweging" is het rompbesluit voor de investeringsvoorstellen 3e tranche. Provinciale Staten worden via separate uitwerkingen per investeringsvoorstel maximaal in de gelegenheid gesteld hun kaderstellende rol (inhoudelijk en financieel) in te vullen. Ook wordt voorgesteld dit ijkpunt als eerste ijkpunt op te nemen en niet als laatste.

Ten aanzien van de overige ijkpunten worden op dit moment geen aanpassingen voorgesteld. In bijlage 3 zijn de oorspronkelijke ijkpunten opgenomen en met de optie 'wijzigingen bijhouden' zijn in de tekst de doorgevoerde wijzigingen zichtbaar gemaakt.

Bijlagen

- 1a. Visual Bestuursakkoord 2015-2019
- 1b. Voorbeelden van projecten (beschrijvingen behorende bij Visual)
2. Herprioriteerbare taakstelling
3. Aangepaste ijkpunten investeringsagenda
4. (Middel)langetermijn agenda (LTA)

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,

de voorzitter

de secretaris

prof. dr. W.B.H.J. van de Donk

mw. ir. A.M. Burger

Auteur: S.M. Derks, sderks@brabant.nl, (073) 680 87 38
Eenheid Algemeen Directeur/Concernteam

Datum

1 september 2015

Documentnummer

GS: 3856142

PS: 3857316